

Vaikutusten alustava ennakkoarviointi: Palveluverkkomäärittelyn mukaiset palveluverkot

Sosiaali- ja terveystalvvelujen palveluverkkotyö
21.2.2024

Tarkoitus

- Palveluverkkovaihtoehtojen vaikutusten ennakoarvioinnin tarkoitus on tuottaa luotettavia arvioita ehdotusten olennaisista vaikutuksista lausuntojen tueksi.
- Kaikilla vaihtoehdoilla on lähtökohtaisesti sekä myönteisiä että kielteisiä vaikutuksia. Yhdelle kohderyhmälle myönteinen vaikutus voi olla toiselle kielteinen. Arviointi sisältää kuvauksia sekä myönteisistä että kielteisistä vaikutuksista, sekä myös niistä keinoista, joilla todettuja vaikutuksia voidaan vahvistaa tai kielteisiä vaikutuksia lieventää.
- Viranhaltijatyönä laadittu vaikutusten alustava arviointi koostuu viidestä erillisestä osasta, joissa arvioidaan palveluverkkomääritelmän mukaisia palveluverkkoja ja vaihtoehtoja:
 - Soteasemapalvelut
 - Alueellinen osastotoiminta
 - Ikääntyneiden ympärivuorokautinen asuminen
 - Perhekeskuspalvelut
 - Ikääntyneiden päivätoiminta

Huomioitavia asioita

- Alustava palveluverkkovaihtoehtojen arviointi on toteutettu viranhaltijatyönä käytettävissä olevan tiedon ja resurssien puitteissa rajallisessa aikataulussa. Arviointiprosessi jatkuu asukkaiden, henkilöstön ja sidosryhmien osallistamisella arviointiin.
- Palveluverkkotyön lausuntovaiheessa 22.2.–23.3.2024 kaikilla keskisuomalaisilla ja sidosryhmillä on mahdollisuus ottaa kantaa vaihtoehtoihin ja antaa arvionsa siitä, miten sosiaali- ja terveystaloudelliset palvelut tullaan tarjoamaan tulevaisuudessa.
- Täydentävä vaikutusten arviointi suoritetaan valitun palveluverkkokokonaisuuden perusteella lausuntokierroksen jälkeen. Tässä vaiheessa arvioidaan koko palveluverkkokokonaisuutta syvällisemmin sekä valittujen palveluverkkojen vaikutuksia toisiinsa. Vaiheeseen kuuluu merkittävänä osana asukkaiden, henkilöstön ja sidosryhmien näkemysten ja arvioiden sisällyttäminen analyysiin. Lausuntovaiheen arviot ja kommentit toimivat vaikutusarvioinnin tukena.

Huomioitavia asioita

- Tässä arviointidokumentissa ei esitetä yksityiskohtaisia kuvauksia palveluverkoista tai vaihtoehdoista, vaan arviointia tulee tarkastella rinnakkain palveluverkkotyön lausuntomateriaalin kanssa.
- Palveluverkkovaihtoehtoihin liittyy lisäksi toiminnallisten muutosten vaikutuksia (mm. sähköisten ja liikkuvien palveluiden osalta), jotka tarkentuvat palveluverkkotyön edetessä. Alustava arviointi toteutettu käytettävissä olevan tiedon perusteella.
- Palveluverkkovaihtoehtojen vaikutusten ennakoarviointi ei ole tieteellinen selvitys tai kaiken kattava analyysi, vaan parhaaseen saatavilla olevaan tietoon pohjautuva alustava arvio, joka yhdistää eri näkökulmia ja pyrkii hahmottamaan vaikutusten kasautumisesta eri vaihtoehdoissa.

Palveluverkkomääritelmän mukaisia palveluita on arvioitu useasta eri näkökulmasta

Palveluverkkomääritelmän mukainen palvelu








- **Sote-asemapalvelut**; nykytilanne ja vaihtoehdot 1 ja 2
- **Alueellinen osastotoiminta**; nykytilanne ja vaihtoehdot 1 ja 2
- **Ikääntyneiden ympärivuorokautinen asuminen**; nykytilanne ja vaihtoehdot 1 ja 2
- **Perhekeskukset**; nykytilanne ja vaihtoehdot 1 ja 2
- **Ikääntyneiden päivätoiminta**; nykytilanne ja vaihtoehdot 1 ja 2

Arvioidaan nykytilannetta ja vaihtoehtoja 1 ja 2 seuraavista näkökulmista:

1. Ihmiset
2. Elinvoiva hyvinvointialue/kunnat
3. Talousvaikutukset
4. Henkilöstövaikutukset
5. Ympäristövaikutukset
6. Seutuvaikutukset – kaupunkialueet, maaseutu


Arviointikehikko

Palveluverkkomääritelmän mukaisia palveluverkkoja arvioidaan seitsemästä eri näkökulmasta, näkökulma kerrallaan. Vaikutuksen merkitys on arvioitu viisiportaisella asteikolla: 2 (merkittävä myönteinen vaikutus), 1 (myönteinen), 0 (ei vaikutusta), -1 (kielteinen), -2 (merkittävä kielteinen). Kokonaisarvion lisäksi on kirjattu arvioon johtaneet myönteiset, neutraalit ja kielteiset huomiot. Arvioinneissa on painotettu tekijöitä, jotka ovat välttämättömiä palvelun tuottamiseksi, kuten henkilöresurssien turvaaminen.

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
1. Ihmiset (saavutettavuus, saatavuus, laatu, toimintavarmuus, kokemus hyvinvoinnista) 	<ul style="list-style-type: none">✓ myönteiset huomiot✗ kielteiset huomiot• neutraalit huomiot	Kokonaisarvio: <ul style="list-style-type: none">✓ myönteiset huomiot✗ kielteiset huomiot• neutraalit huomiot	Kokonaisarvio: <ul style="list-style-type: none">✓ myönteiset huomiot✗ kielteiset huomiot• neutraalit huomiot
2. Elinvoiva hyvinvointialue/kunnat 			
3. Talousvaikutukset 			
4. Henkilöstö 			
5. Ympäristö 			
6. Seutuvaikutukset - maaseutu 			
7. Seutuvaikutukset – kaupunkiseudut 			

1. Soteasemapalvelut

Soteasemapalvelut - vaikutukset ihmisiin

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>1. Vaikutukset ihmisiin</p> 	<p>Saavutettavuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> Palveluita tuotetaan 33 toimipisteessä. Soteasemien saavutettavuus on hyvä, 100 % asuu noin 30 min matka-ajan päässä ja 96 % asuu noin 15 min matka-ajan päässä kivijalasta. Digipalveluja noin 1,4% käynneistä, ei liikkuvia palveluita. <p>Saatavuus, toimintavarmuus ja laatu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Suurissa toimipisteissä saatavuus, toimintavarmuus ja laatu hyvää. ✗ 15 toimipisteessä lääkärimäärä vähäinen. Pienissä toimipisteissä toimintavarmuus on heikompaa esimerkiksi henkilöstön sairastapausten yhteydessä. Tällaisissa toimipisteissä ei ole mahdollista toteuttaa palvelua moniammatillisesti, mikä lisäisi palvelun vaikuttavuutta. Tämä voi johtaa myös toistuviin tutkimuksiin sekä hoidon päällekkäisyyksiin. ✗ Pienemmillä sote-aseilla palveluvalikoima on suppea ja hoitoa/tutkimuksia on haettava useasta toimipisteestä. Palvelua saatavilla vain tiettyinä päivinä tai aikoina viikossa/kuukaudessa. Pohjoisella alueella on suhteessa eniten toiminnan tilapäisiä muutoksia. ✗ Henkilöstövaihtuvuus suurta ostopalvelun muuttuvien työntekijöiden osalta pienillä soteasemilla -> vaikeuttaa pitkäaikaisen hoitosuhteen muodostumiseen ✗ Toimipisteiden osalta kuntoluokat vaihtelevat ja joukossa on useita tekniseltä kunnoltaan vanhentuneita tai heikkoja tiloja. Osa toimitiloista on vajaakäytössä. ✗ Nykytilanteessa kiirevastaanotto on jakautunut useisiin pisteisiin, ja tästä johtuen resurssi ei riitä kuin lyhyeen aukioloaikaan per kiirevastaanottopiste. Lisäksi aukioloajat ovat hyvin epätasaiset ympäri Keski-Suomea. Tämä eriarvoistaa asiakkaiden hoitoon pääsyn. <p>Kokemus hyvinvoinnista:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Moni ihminen kokee kiinteän terveysaseman tärkeäksi ja se voi vaikuttaa viihtyvyyteen ja turvallisuuden tunteeseen. 	<p>KOKONAI SARVIO: 0</p> <p>Saavutettavuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> 21 toimipistettä, palvelevat suurempaa väestöpohjaa. Näistä 5 toimipisteessä vähäinen lääkärin määrä. ✗ Etäisyys kiinteään palvelupisteeseen lisääntyy maltillisesti (1 % väestöstä yli 30min matka-aika). Palvelut ovat vaihtoehtoon 2 verraten paremmin saavutettavissa muutamissa kunnissa. ✓ Liikkuvia palveluita (1-2 palveluautoa) tarjotaan ja suunnataan erityisesti alueille, joilta kivijalkaan pidempi matka-aika kuin 30 min ✓ Sähköiset palvelut parantavat saavutettavuutta ja saatavuutta. ✗ Asiointimatka kiirevastaanottoon pidentyy osalla asukkaista. <p>Saatavuus, toimintavarmuus ja laatu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Parempi palvelukanavavalikoima lisää yhdenvertaisuutta ja valinnanmahdollisuutta. ✓ Palvelu tasavertaisempaa ja kaikki tarvittavat palvelut saatavilla samasta toimipisteestä moniammatillisesti. ✓ Parempi laatu ja tehokkuus suuremmilla yksiköillä - paremmat mahdollisuudet hankkia uusinta teknologiaa ja tarjota laajempaa valikoimaa palveluita, jolloin hoito on tarkempaa ja potilaiden kokemus parempi. Potilasturvallisuus paranee. ✓ Digitaalisia palveluita hyvin saatavilla, jotka osaltaan parantavat saatavuutta. ✗ Digipalveluissa tulee kuitenkin ottaa huomioon esteet ja rajoitteet; kaikilla ei ole tietokoneita/osaamista, tietoverkot eivät toimi kaikkialla. ✓ Palveluiden joustavampi toteuttaminen liikkuvien ja sähköisten palvelujen avulla – esim. eri kombinaatiot ammattilaisia mahdollisia liikkuvissa palveluissa. ✓ Kiirevastaanotoissa resurssin keskittäminen mahdollistaa päiväkiirevastaanoton tehostumisen hyvinvointialueen sotekeskuksissa, eli asiakkailta on parempi palvelu päiväaikaisessa toiminnassa ja nopeampi hoitoon pääsy ilta- ja viikonloppukiirevastaanotolle. <p>Kokemus hyvinvoinnista:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✗ Turvallisuuden tunne voi heikentyä kivijalan poistuttua. Pidemmät etäisyydet voivat vaikuttaa negatiivisesti palveluiden piiriin hakeutumiseen. Sähköisiin ja liikkuviin palveluihin suhtautuminen on jakautunutta. Liikkuvat palvelut ja digitaaliset palvelut edellyttävät uudenlaisien toimintatapojen omaksumista niin palvelujen käyttäjiltä kuin niitä tuottavilta ammattilaisilta. Tämä voi olla haastavampaa tietyille väestöryhmille, kuten ikääntyneille. Asiakas joutuu ottamaan enemmän selvää, missä ja miten palvelua on tarjolla. Tätä vaikutusta voidaan lieventää mm. huolellisella ja monikanavaisella tiedottamisella ja teknologian avulla. 	<p>KOKONAI SARVIO: -1</p> <p>Saavutettavuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> 16 toimipistettä, palvelevat suurempaa väestöpohjaa. Näistä 1 toimipisteessä vähäinen lääkärin määrä. ✗ Etäisyys kiinteään palvelupisteeseen lisääntyy maltillisesti (2 % väestöstä yli 30min matka-aika). ✓ Liikkuvia palveluita (1-2 palveluautoa) tarjotaan ja suunnataan erityisesti alueille, joilta kivijalkaan pidempi matka-aika kuin 30 min ✓ Sähköiset palvelut parantavat saavutettavuutta ja saatavuutta. ✗ Asiointimatka kiirevastaanottoon pidentyy osalla asukkaista


Soteasemapalvelut - vaikutukset elinvoimaan

2. Vaikutukset hyvinvointia lueen/kuntien elinvoimaan




	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
	<ul style="list-style-type: none"> Elinkeinoelämän monipuolistuminen: Ei tunnistettavissa merkittäviä vaikutuksia elinkeinotoiminnan monipuolistumiseen. Yritystoiminta: Ostopalveluja joudutaan joillain alueilla lisäämään, yritystoiminnan kysynnän kasvu. Mahdolliset sote-kiinteistöjen remontointitarpeet voivat lisätä rakennusalan ja kuntotutkimuksia tekevien yritysten palvelujen kysyntään. Palveluinnovaatiot: Nykytilanteessa mahdollistuu ainoastaan vähäiset digitaaliset palvelut; digitaalisten palvelujen ympärilleen luoman palvelutarjonnan kysynnän kasvu vaihtoehtoja 1 ja 2 heikompaa. Nykytilanne ei ruoki palveluinnovaatioiden syntymistä, riski että ei hyödynnetä innovaatioiden tarjoamia mahdollisuuksia. Vetovoimaisuus: Nykytilanne ei varsinaisesti lisää sotepalvelujen vetovoimaisuutta tai työnantajalle hakeutumisen halukkuuteen. Nykytilanteessa tarvittaisiin merkittäviä onnistumisia rekrytoinnissa tai muita yllättäviä onnistumisia, jotta se itsessään parantaisi palvelujen/alueen vetovoimaisuutta/yritystoimintaa. 	<p>KOKONAISARVIO: -1</p> <ul style="list-style-type: none"> ✗ Kiinteistöjen ylläpito ja sopimukset muuttuvat useimmilla sopimuskumppaneilla, kuntien vuokratulot pienenevät. ✗ On riski, että osa henkilöstöstä siirtyy työpaikkojen perässä asumaan lähemmäs uutta työtä, jolloin kuntien väestöpohja ja verotulot pienenevät. ✗ Mahdollinen vaikutus kumppanipalveluihin, esim. apteekit • Liikennemahdollisuuksien kehittäminen sekä yhteistyö kuntien kanssa liikkuvien palvelujen sijoittamiseksi ovat tärkeitä elementtejä huomioida vaihtoehdon toteutuessa kompensoimaan mahdollisia negatiivisia vaikutuksia. 	<p>KOKONAISARVIO: -1</p> <ul style="list-style-type: none"> ✗ Kiinteistöjen ylläpito ja sopimukset muuttuvat useimmilla sopimuskumppaneilla, kuntien vuokratulot pienenevät. ✗ On riski, että osa henkilöstöstä siirtyy työpaikkojen perässä asumaan lähemmäs uutta työtä, jolloin kuntien väestöpohja ja verotulot pienenevät. ✗ Mahdollinen vaikutus kumppanipalveluihin, esim. apteekit • Liikennemahdollisuuksien kehittäminen sekä yhteistyö kuntien kanssa liikkuvien palvelujen sijoittamiseksi ovat tärkeitä elementtejä huomioida vaihtoehdon toteutuessa kompensoimaan mahdollisia negatiivisia vaikutuksia.
		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sähköisten palvelujen kysyntä kasvaa, mahdollisuus uusille palveluinnovaatioille. ✓ Liikkuvien palvelujen tuottamiseen tarvitaan toimivia ja sujuvia ICT-ratkaisuja. Esim. digisanelun ja puheentunnistuksen yms teknologioiden lisääminen sujuvoittaisi asiakirjamerkintöjen laatimista toimiston ulkopuolella. ✓ Liikkuvat palvelut edellyttävät kalustoa ja ajoneuvoja, sekä niihin liittyvien kokonaisuuksien haltuun ottamista ja koordinoitua • Tulee huomioida, että kuntien elinvoimaisuus ei ole suoraan yhteydessä sote-kivijalkoihin vaan palvelutarjontaan. Uusien toimintamallien (liikkuvat palvelut ja etäpalvelut) avulla pystytään tarjoamaan monipuolisempia palveluita kivijalkojen vähentyessä, kun henkilöstöresurssit pystytään turvaamaan. 	


Soteasemapalvelut - talousvaikutukset

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
3. Talousvaikutukset 	<p>Tilakustannukset:</p> <ul style="list-style-type: none"> Tilat (mm. vuokrat ja investoinnit): 7,7 M€ . Tilat (tulevat korjaustarpeet huomioiden): 8,3 M€ <p>Henkilöstö: Nykyiset kustannukset</p> <ul style="list-style-type: none"> Investointitarpeet: Hajanainen palveluverkko tarkoittaa useita kunnossapidettäviä ja rakennettavia tiloja. Rakennus- ja remontointikustannukset ovat suuret. Tehottomuus: Hajautetussa palveluverkossa joudutaan tuottamaan samoja palveluita, joita voitaisiin tuottaa tiiviimmässä palveluverkossa ja digitaalisten runsaiden palvelujen avulla pienemmällä henkilökuntamäärällä. Pienissä toimipisteissä kiinteät kustannukset ovat suuria työntekijä/asiakaskäyntiä kohden. Laitteiden ja laitteiden kunnostuskustannukset ovat suuret. Lääkäreiden ja hammaslääkäreiden saaminen haja-asutusalueen palvelupisteisiin on vaatinut jo nyt merkittävää ostopalvelujen käyttöä. Tilanteen jatkuessa ennallaan vuokrahenkilöstön tarve nostaa edelleen kustannuksia Moniammatillisen yhteistyön puute: hajanaisessa palveluverkossa sote-ammattilaisten yhteistyö vaikeampaa, se voi johtaa toistuviin tutkimuksiin, asian siirtelyyn toiselle taholle, hoidon päällekkäisyyksiin ja muihin tehottomuuksiin, jotka lisäävät suoraan ja välillisesti kustannuksia. 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <p>Tilakustannukset:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nykyisiin kustannuksiin verrattuna: -1,2 M€ Nykyisiin kustannuksiin (tulevat korjaustarpeet huomioiden) verrattuna: -1,8 M€ <p>Henkilöstö:</p> <ul style="list-style-type: none"> Henkilöstön määrä pysyy nykyisellä tasolla Ostopalveluhenkilöstöä tavoitteena vähentää 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <p>Tilakustannukset:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nykyisiin kustannuksiin verrattuna: -1,7 M€ Nykyisiin kustannuksiin (tulevat korjaustarpeet huomioiden) verrattuna: -2,3 M€ <p>Henkilöstö:</p> <ul style="list-style-type: none"> Henkilöstön määrä pysyy nykyisellä tasolla Ostopalveluhenkilöstöä tavoitteena vähentää
	<p>Tehokkuuden parantamista johtuvat kustannushyödyt:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Kustannushyötyjä muodostuu mm. palveluiden kysynnän tasaisemmasta jakaantumisesta, resurssien paremmasta allokoimisesta, suurempien volyymien tuomasta kustannushyödystä, vuokratyövoiman käytön vähentämisestä sekä esihenkilötyön kehittämisestä. ✓ Henkilöstöresursseja voidaan kohdentaa tehokkaammin ja tehdä toimivaa työnjakoa eri ammattiryhmien kesken. Myös laitteiden ja kaluston huolto-, käyttö- ja uusintakustannukset olisivat alhaisemmat kokonaisuutena. ✓ Tukipalveluiden kustannukset alhaisemmat ✓ Sijaistamiskustannukset ja rekrytointikustannukset ovat pienemmät tiiviimmässä palveluverkossa ✓ Palveluverkon tiivistyessä vuokriin ja siivouskustannuksiin käytetään vähemmän rahaa. <p>Toiminnallisten muutosten saavuttamiseen liittyy myös kustannuksia, kuten esimerkiksi:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✗ Uusien toimintamallien käyttöönotto ja vakiinnuttaminen (mm. koulutukset) ✗ Liikkuviin palveluiden investointi (huom. esteetön ratkaisu): auton tai bussin koosta riippuen 100 000 – 500 000€ kpl, leasing-ratkaisut tasaavat kustannuksia 		



Soteasemapalvelut - vaikutukset henkilöstöön

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>4. Henkilöstövaikutukset</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ammattitaitoinen henkilöstö, sote-asetilla moniammatillista osaamista ✗ <i>Niukat resurssit pienissä työyksiköissä:</i> Lähipalveluiden fyysinen saavutettavuus muodostaa nykyiseen tapaan pieniä työyksiköitä/ palvelupisteitä niukoilla resursseilla; yksintekeminen, työkuormaa ja vastuuta palveluista yksittäisille henkilöille, työn ja vapaa-ajan yhteensovittaminen vaikeampaa, kielteinen vaikutus työhyvinvointiin ✗ <i>Haavoittuvaisuus,</i> poissaolojen vaikutus on suuri pienillä soteasemilla: jo yhden lääkärin poissaolo vaikuttaa merkittävästi terveysaseman toimintaan ja hidastaa moniammatillista työtä lääkäriyön osalta. Yksin työskentely on kuormittavaa ja hoidon jatkuvuus voi vaarantua herkemmin, joka vaikeuttaa entisestään rekrytointia. ✗ <i>Osaamisen näkökulmasta</i> on riski, että nykytilanne heikentyy - haasteita saada riittävästi osaajia, uudelleen järjestämistarpeita tulee enemmän, toiminnan supistamista. ✗ <i>Rekrytointi:</i> Pieniin toimipisteisiin on vaikea rekrytoida. Tämä aiheuttaa jo nyt mm. aukioloaikojen rajoittamista ja lisää ostolääkäreiden käytön tarvetta, jolloin hoidon jatkuvuus heikkenee ja kustannukset nousevat. Rekrytointilisät (ja muut porkkanat) kaikissa ammattiryhmissä tulevat kasvamaan erityisesti maaseutukunnissa ja pienissä yksiköissä. ✗ Jos rekrytoinneissa ei onnistuta, niin töissä olevien kasvava paine yksiköissä voi vaikuttaa mitä todennäköisimmin pitovoimaan negatiivisesti. ✗ <i>Johtaminen:</i> Pirstaleinen sote-verkosto on hankalasti johdettava osaamisen kehittämisen, laadun varmistamisen, toiminnan yhtenäistämisen ja rekrytoinnin suhteen. ✗ Erikoistuvat lääkärit tarvitsevat tutorointia, jota ei pystytä järjestämään kahden lääkärin pisteissä. 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> • Osa työpaikoista siirtyy alueella isompiin yksiköihin ✗ Työmatkat osalla henkilöstöä pidentyvät maltillisesti, mutta matkoista saa verovähennyksen ✓ Työhyvinvointi ja työssäjaksaminen paranevat lyhyellä ja pitkällä aikavälillä, kun tilat ovat tarpeen mukaiset, henkilöstöä on riittävästi ja asukkaille pystytään tarjoamaan heidän palvelutarpeensa mukaiset palvelut. ✗ Riski että työntekijät muuttavat perheineen toiselle paikkakunnalle työpisteen siirryttyä 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> • Osa työpaikoista siirtyy alueella isompiin yksiköihin ✗ Työmatkat osalla henkilöstöä pidentyvät maltillisesti, mutta matkoista saa verovähennyksen ✓ Työhyvinvointi ja työssäjaksaminen paranevat lyhyellä ja pitkällä aikavälillä, kun tilat ovat tarpeen mukaiset, henkilöstöä on riittävästi ja asukkaille pystytään tarjoamaan heidän palvelutarpeensa mukaiset palvelut. ✗ Riski että työntekijät muuttavat perheineen toiselle paikkakunnalle työpisteen siirryttyä; työpiste siirtyy suuremmalla osalla työntekijöitä vaihtoehdossa 2
		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Suuremmat sote-asetat työpaikkoina ovat yleisesti houkuttelevampia (mm. monipuolinen osaaminen ja erikoistuminen, urakehitysmahdollisuudet). Toisaalta, osa henkilöstöstä kokee, että työssäkäyntialueen laajeneminen ei ole hyvä asia eikä lisää työn mielekkyyttä. ✓ Suuremmat yksiköt helpottavat rekrytointia; henkilökunnan riittävyys paranee; osaamisen turvaaminen; henkilökunnan työn kuvassa muutos, joillakin voi halukkuuteen perustuen vaihtua liikkuvaksi työpisteeksi ✓ Paremmat tutorointimahdollisuudet erikoistuville lääkäreille ✓ Työturvallisuus paranee • Uudet työnteon mallit vaativat henkilöstöltä uusien toimintatapojen omaksumista ja oppimista. Osa kokee nämä mahdollisuuksina, mutta ne saattavat myös lisätä kuormitusta etenkin lyhyellä aikavälillä. 	

Soteasemapalvelut - vaikutukset ympäristöön

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>5. Ympäristövaikutukset</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ✗ <i>Rakennukset:</i> Vanhojen, epätarkoituksenmukaisesti suurten kiinteistöjen ylläpito ei ole yhtä energiatehokasta kuin tarkoitukseltaan pienemmät ja paremmin toimintaan sovitettut. ✗ Vanhojen uusittavien rakennusten kunnostaminen aiheuttaa rakentamisesta johtuvia päästöjä vaihtoehtoja 1 ja 2 enemmän. Toimintaan nähden epätarkoituksenmukaisten tai sijainniltaan huonojen rakennusten peruskorjaaminen tai kunnostaminen lisää negatiivisia ympäristövaikutuksia (esim. tilojen vajaakäyttö) • <i>Liikennemäärät</i> pysyvät samana asiakkaiden liikkussa palvelujen piiriin. Pitkällä aikavälillä palvelutuotannon haasteet sekä digitaalisten palveluiden vähäisemmät mahdollisuudet vaikuttavat negatiivisesti kokonaisuuteen. 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Liikenne:</i> Monissa kunnissa julkinen liikenne on vähäistä tai sitä ei ole, joten liikkuminen tapahtuu pääasiassa yksityisautoilla. Alkuaikoina vanhalla autokannalla liikkuminen voi olla päästöjä vähäisesti lisäävä. Toisaalta digipalvelut vähentävät liikkumisen tarvetta. • Jos liikkumiseen käytetyt ajoneuvot hyödyntävät uusiutuvaa energiaa päästöt voivat nykytilanteeseen verraten vähentyä pidemmällä aikavälillä. • Myös asiointiliikenteen kehittäminen voisi osittain kompensoida liikennemäärien kasvua. • <i>Etäpalvelut</i> vähentävät osaltaan liikkumisen tarvetta sekä henkilöstön että asukkaiden osalta. • <i>Liikkuvat palvelut:</i> Jos ammattilainen liikkuu lähelle asiakasta, asiakkaiden liikkuminen vähentyy. Jos käytetään uusiutuvaa energiaa liikkumiseen, syntyy nykyisestä vähemmän liikenteen päästöjä. 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Liikenne:</i> Monissa kunnissa julkinen liikenne on vähäistä tai sitä ei ole, joten liikkuminen tapahtuu pääasiassa yksityisautoilla. Alkuaikoina vanhalla autokannalla liikkuminen voi olla päästöjä vähäisesti lisäävä. Toisaalta digipalvelut vähentävät liikkumisen tarvetta. • Jos liikkumiseen käytetyt ajoneuvot hyödyntävät uusiutuvaa energiaa päästöt voivat nykytilanteeseen verraten vähentyä pidemmällä aikavälillä. • Myös asiointiliikenteen kehittäminen voisi osittain kompensoida liikennemäärien kasvua. • <i>Etäpalvelut</i> vähentävät osaltaan liikkumisen tarvetta sekä henkilöstön että asukkaiden osalta. • <i>Liikkuvat palvelut:</i> Jos ammattilainen liikkuu lähelle asiakasta, asiakkaiden liikkuminen vähentyy. Jos käytetään uusiutuvaa energiaa liikkumiseen, syntyy nykyisestä vähemmän liikenteen päästöjä.
		<ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>Rakennukset:</i> Uusien rakennusten parempi energiatehokkuus – vanhojen rakennusten käytöstä poisto vähentää ympäristökuormitusta ✓ <i>Tehokkuus:</i> Palvelut tuotetaan palvelutarvetta vastaavasti ja resurssiviisaasti, esim. tilojen hukkakäyttö vähenee. 	

Soteasemapalvelut - seutuvaikutukset


	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>6. Vaikutukset maaseutuun</p> 	<ul style="list-style-type: none"> x <i>Palveluvalikoima:</i> Nykytilanteen jatkuessa palveluvalikoimaa ei pystytä palvelutuotannollisin keinoin pitämään yhtä laajana kuin vaihtoehtojen 1 ja 2 kohdalla. Palvelutuotannon näkökulmasta esiin tulevat haasteet voivat vaikuttaa haja-asutusalueen väestön hyvinvointiin ja terveyteen negatiivisemmin kuin mitä vaihtoehtojen 1 ja 2 liikkuvat palvelut pystyisivät mahdollistamaan. x <i>Saatavuus:</i> Jos alueella on vähän lääkäreitä, sote-asemien hoitoon pääsyn ajat voivat olla pitkiä. Hoitotakuu ei toteudu. Aukioloajoista joudutaan jo nyt tinkimään. Laadun kehittäminen satunnaisten kävijöiden varaan on vaikeampaa. x <i>Haavoittuvien sote-asemien vaikutukset:</i> Työikäisten määrä vähenee ja ikääntyneiden osuus lisääntyy maaseudulla. Haavoittuvien sote-asemien vaikutukset kohdistuvat erityisesti ikääntyneisiin. x Taksialan sääntelyn vapauduttua taksien saatavuus on heikentynyt kaupunkien ulkopuolella ja hiljaisina vuorokauden aikoina taksin saamisessa on koettu vaikeuksia. Harvaan asutun maaseudun asukkaat ovat joutuneet kaupunkiseutujen asukkaita heikompaan asemaan liikennepalvelujen saatavuuden osalta. Mikäli takseja ja muita kuljetuksia ei ole saatavilla, tarve ambulanssikyvyille kasvaa. ✓ <i>Kokemus arjen turvallisuudesta:</i> Arjen turvallisuuden kokemus voi perustua osittain soteasemien läsnäoloon 	<p>KOKONAISARVIO: -1</p> <ul style="list-style-type: none"> x <i>Matka-ajat ja kustannukset:</i> Asiointimatkat lähimmälle soteasemalle kasvavat osassa maaseutua x On myös riski, että osa työntekijöistä muuttaa perheineen toiselle paikkakunnalle työpisteen siirryttyä ✓ Toisaalta etätöiden mahdollistaminen soveltuvin osin mahdollistaa työn tekemisen myös kauempana kivijalasta x Muutos palveluiden sijainnissa ja työtavoissa (liikkuvat palvelut) voi aiheuttaa alkuvaiheessa psyykkistä kuormitusta sekä asiakkaille että henkilökunnalle ✓ Liikkuvilla ja jalkautuvilla palveluilla kuitenkin turvataan palveluiden yhdenvertaista saavutettavuutta. Useilla harvaanasutuilla alueilla lähtökohtaisesti positiivinen suhtautuminen liikkuviin palveluihin. ✓ Palvelu tasavertaisempaa ja kaikki tarvittavat palvelut saatavilla samasta toimipisteestä moniammatillisesti. 	<p>KOKONAISARVIO: -2</p> <ul style="list-style-type: none"> x <i>Matka-ajat ja kustannukset:</i> Asiointimatkat lähimmälle soteasemalle osassa maaseutua. Vaihtoehdossa 2 matka-aika lähimmälle soteasemalle kasvaa suuremmalla osalla väestöä, kuin vaihtoehdossa 1 x On myös riski, että osa työntekijöistä muuttaa perheineen toiselle paikkakunnalle työpisteen siirryttyä; työpiste siirtyy suuremmalla osalla työntekijöitä vaihtoehdossa 2 ✓ Toisaalta etätöiden mahdollistaminen soveltuvin osin mahdollistaa työn tekemisen myös kauempana kivijalasta x Muutos palveluiden sijainnissa ja työtavoissa (liikkuvat palvelut) voi aiheuttaa alkuvaiheessa psyykkistä kuormitusta sekä asiakkaille että henkilökunnalle. ✓ Liikkuvilla ja jalkautuvilla palveluilla kuitenkin turvataan palveluiden yhdenvertaista saavutettavuutta. Useilla harvaanasutuilla alueilla lähtökohtaisesti positiivinen suhtautuminen liikkuviin palveluihin. ✓ Palvelu tasavertaisempaa ja kaikki tarvittavat palvelut saatavilla samasta toimipisteestä moniammatillisesti.
<p>7. Vaikutukset kaupunkiseutuun</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Nykytilanteen jatkuessa vaikutukset ovat vähäisemmät kaupunkiseutujen väestöön, kuin maaseutujen väestöön. 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Vähäisemmät vaikutukset kaupunkialueilla. Kaupunkialueilla myös muu palvelutarjonta on kattavampaa ja täydentää sote-palveluja. 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Vähäisemmät vaikutukset kaupunkialueilla. Kaupunkialueilla myös muu palvelutarjonta on kattavampaa ja täydentää sote-palveluja.

2. Alueellinen osastotoiminta


Alueellinen osastotoiminta - vaikutukset ihmisiin

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>1. Vaikutukset ihmisiin</p> 	<p>Saavutettavuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nykyisin osastotoimintaa järjestetään 12 toimipisteessä. Toimipisteiden saavutettavuus on erittäin hyvä, 96 % asuu noin 30 minuutin matkan päässä. Potilaat sijoitetaan lähelle asuinpaikkaansa, jos se hoidontarpeen arvion ja vapaana olevien paikkojen perusteella on mahdollista. Jyväskylässä (ja Jämsässä) toimivat kotisairaalat tuottavat sairaalatasoista hoitoa kotiin ja palveluasumisyksiköihin. Kotisairaalasatelliitteja on ollut toiminnassa vuodeosastojen yhteydessä Saarijärvellä, Joutsassa ja Keuruulla ja suunnitelmassa on toiminnan laajentaminen. <p>Saatavuus, toimintavarmuus ja laatu</p> <ul style="list-style-type: none"> Nykytilanteen jatkuessa ei välitöntä vaikutusten muutosta potilaisiin. Ikäihmisten määrä kuitenkin kasvaa kunnissa, ja siten myös alueellisen osastotoiminnan palvelutarve kasvaa. ✗ Toimintavarmuus on heikko muissa toimipisteissä, paitsi Jyväskylässä, Muuramessa ja Äänekoskella. Jämsä on tällä hetkellä ulkoistettu. Henkilöstövajeen vuoksi sulussa on tällä hetkellä kaksi osastoa. ✗ Pienissä yksiköissä resurssien saatavuutta ei voida turvata ja siten vaikka palvelut olisivat saavutettavina yhteisössä lähellä, heikentynyt saatavuus voi viivästyttää hoidon saamista ja johtaa terveydentilan heikentymiseen. ✗ Lääkäriresurssia ja diagnostiikkaa ei ole saatavilla jokaisella osastolla viikonloppuisin ja arkipyhinä. Äkilliset poissaolot, loma-aikoina sijaisten saaminen hankalaa. ✗ Moniammatilliset tiimit eivät toteudu haavoittuvissa toimipisteissä. Monialaisen tuen tarpeilla asiakkailta, jotka tarvitsevat palveluiden yhteensovittamista, voi olla vaikeuksia saada tarvitsemiaan palveluja. Tämä voi johtaa myös toistuviin tutkimuksiin, asian siirtelyyn toiselle taholle, hoidon päällekkäisyyksiin ja muihin tehottomuuksiin. ✗ Nykytilanteessa potilaat eivät ole yhdenvertaisessa asemassa hoidon suhteen pienten yksiköiden haavoittuvuuden takia. Lisäksi kotona hoitaminen ei ole yhdenvertaista, koska kotisairaala toimii pääosin Jyväskylässä. <p>Kokemus hyvinvoinnista:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Kiinteä, lähellä sijaitseva "sairaala" koetaan tärkeäksi ja se voi olla yhteydessä viihtyvyyteen, turvallisuuden ja elinolojen parempaan kokemukseen (siitä huolimatta ettei resursseja ole välttämättä saatavilla). 	<p>KOKONAISARVIO: 0</p> <p>Saavutettavuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> Henkilöstön saatavuuteen ja osastojen profilointiin pohjautuen vaihtoehdossa 1 osastotoimintaa järjestetään 10 toimipisteessä Pihtipudas ja Joutsa poistuvat, Saarijärvi pienenee. Lisätään sairaansijoja Äänekoskella, Muuramessa. Käytettävissä olevien sairaansijojen määrä ei olennaisesti muutu, mutta toimipisteiden määrä vähenee. Jäävien toimipisteiden saavutettavuus on hyvä, 93 % väestöstä enintään 30 min matka-ajan päässä. ✗ Edelleen sijoittuminen määräytyy ensisijaisesti hoidontarpeen mukaan, mutta etäisyys kiinteään lähimpään palvelupisteeseen lisääntyy maltillisesti. ✓ Toisaalta kotona hoitaminen mahdollistuu kotisairaalasatelliittien avulla, joka vähentää liikkumisen tarvetta. Kotisairaaloiminnan lisääminen parantaa yhdenvertaisuutta. <p>Saatavuus, toimintavarmuus ja laatu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>Toimintavarmuus ja laatu</i> paranevat pienten yksiköiden poistuttua, kun osaavia työntekijöitä on saatavilla vakituisiin työsuhteisiin ja sijaisuuksiin. Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja ylläpitäminen mahdollistuu, kun isommissa yksiköissä henkilöstön koulutuksiin pääseminen mahdollistuu. Riittävä henkilöstömitoitus varmistaa myös potilas- ja työturvallisuutta. ✓ <i>Osastojen profilointi:</i> Erityisosaamisen keskittäminen mahdollistaa haastavampien potilaiden hoitamisen (esim. päihde- ja kuntoutuspotilaat). Profilointi lisää henkilöstön veto- ja pitovoimaa. ✓ <i>Diagnostiikan mahdollistuminen:</i> Isommissa yksiköissä tutkimukset ja lääkärin arvio järjestyvät mahdollisesti myös viikonloppuisin ja arkipyhinä, mikä parantaa potilaan hoidon laatua ja saatavuutta. ✓ Palvelu tasavertaista ja tarvittavia eri palveluita saatavilla samasta toimipisteestä moniammatillisesti. ✓ Suuremmilla yksiköillä paremmat mahdollisuudet hankkia uusinta teknologiaa ja tarjota laajempaa valikoimaa palveluita, jolloin hoito on tarkempaa ja potilaiden kokemus parempi. <p>Kokemus hyvinvoinnista:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✗ Läheinen toimipiste voi tuoda ihmisille turvallisuudentunnetta siitä, että palvelut ovat saatavilla (vaikka palvelua ei olisikaan saatavilla päivittäin). Turvallisuuden tunne voi heikentyä, kun lähin yksikkö poistuu. ✓ Kotisairaalapalvelu voi toisaalta lisätä hyvinvointia ja edistää toimintakykyä hoidon tapahtuessa kotona. 	<p>KOKONAISARVIO: 0</p> <p>Saavutettavuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> Henkilöstön saatavuuteen ja osastojen profilointiin pohjautuen vaihtoehdossa 2 osastotoimintaa järjestetään 9 toimipisteessä Pihtipudas, Joutsa, Saarijärvi ja Karstula poistuvat. Lisätään paikkoja Äänekoskella, Muuramessa ja Jyväskylässä. Käytettävissä olevien sairaansijojen määrä ei olennaisesti muutu, mutta toimipisteiden määrä vähenee. Jäävien toimipisteiden saavutettavuus on hyvä. 89 % väestöstä enintään 30 min matka-ajan päässä. ✗ Edelleen sijoittuminen määräytyy ensisijaisesti hoidontarpeen mukaan, mutta etäisyys kiinteään lähimpään palvelupisteeseen lisääntyy maltillisesti. ✓ Toisaalta kotona hoitaminen mahdollistuu kotisairaalasatelliittien avulla, joka vähentää liikkumisen tarvetta. Kotisairaaloiminnan lisääminen parantaa yhdenvertaisuutta.


Alueellinen osastotoiminta - vaikutukset elinvoimaan

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>2. Vaikutukset hyvinvointia lueen/kuntien elinvoimaan</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Elinkeinoelämän monipuolistuminen: Ei tunnistettavissa merkittäviä vaikutuksia elinkeinotoiminnan monipuolistumiseen. Yritystoiminta: Ostopalveluja joudutaan joillain alueilla lisäämään, yritystoiminnan kysynnän kasvu. Mahdolliset sote-kiinteistöjen remontointitarpeet voivat lisätä rakennusalan ja kuntotutkimuksia tekevien yritysten palvelujen kysyntään. Vetovoimaisuus: Nykytilanne ei varsinaisesti lisää sotepalvelujen vetovoimaisuutta tai työnantajalle hakeutumisen halukkuuteen. Nykytilanteessa tarvittaisiin merkittäviä onnistumisia rekrytoinnissa tai muita yllättäviä onnistumisia, jotta se itsessään parantaisi palvelujen/alueen vetovoimaisuutta/yritystoimintaa. 	<p>KOKONAISARVIO: 0</p> <ul style="list-style-type: none"> Kiinteistöjen ylläpito ja sopimukset muuttuvat useimmilla sopimuskumppaneilla, kuntien vuokratulot pienenevät. Joutsa ja Pihtipudas sijaitsevat Keski-Suomen hyvinvointialueen rajalla – on riskinä, että työntekijät siirtyvät toisen hyvinvointialueen palvelukseen. Hyvinvointialueen työpaikkojen voidaan arvioida siirtyvän ko. kunnista toiseen toimipisteeseen noin 1 htv per sairaansija. On myös riski, että osa henkilöstöstä siirtyy työpaikkojen perässä asumaan lähemmäs uutta työtä, jolloin kuntien väestöpohja ja verotulot pienenee. Vaikutukset elinvoimaan kuitenkin kokonaisuudessaan vähäisiä. 	<p>KOKONAISARVIO: 0</p> <ul style="list-style-type: none"> Kiinteistöjen ylläpito ja sopimukset muuttuvat useimmilla sopimuskumppaneilla, kuntien vuokratulot pienenevät. Joutsa, Pihtipudas ja Karstula sijaitsevat Keski-Suomen hyvinvointialueen rajalla – on riskinä, että työntekijät siirtyvät toisen hyvinvointialueen palvelukseen. Hyvinvointialueen työpaikkojen voidaan arvioida vähentyvän ko. kunnista noin 1 htv per sairaansija. Vaihtoehdossa 2 työpaikkoja siirtyy jonkin verran vaihtoehtoa 1 enemmän. On myös riski, että osa henkilöstöstä siirtyy työpaikkojen perässä asumaan lähemmäs uutta työtä, jolloin kuntien väestöpohja ja verotulot pienenee. Vaikutukset elinvoimaan kuitenkin kokonaisuudessaan vähäisiä.


Alueellinen osastotoiminta - talousvaikutukset

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
3. Talousvaikutukset 	<p>Tilakustannukset:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nykyiset kustannukset: 8,1 M€ Nykyiset kustannukset (tulevat korjaustarpeet huomioiden): 9,9 M€ <p>Henkilöstö: Nykyiset henkilöstökustannukset</p> <p>Investointitarpeet:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nykyisessä palveluverkossa on muutamia peruskorjattavia toimipisteitä ja kunnossapidettäviä toimitiloja enemmän, kuin vaihtoehtoissa 1 ja 2. <p>Tehottomuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> Osastoille tarvitaan ravitsemuspalvelut kaikkina päivinä. Näiden tuottaminen pieniin yksiköihin on kallista sekä toiminnan että tilojen näkökulmasta. Hajanainen palveluverkko tarkoittaa myös enemmän laitteita ja laitteiden kunnostuskuluja, myös leasing-sopimuksilla. Hajautetussa palveluverkossa joudutaan tuottamaan samoja palveluita, joita voitaisiin tuottaa tiiviimmässä palveluverkossa pienemmällä henkilökuntamäärällä. Pienissä toimipisteissä kiinteät kustannukset ovat suuria työntekijää kohden. Hajanaisessa palveluverkossa yhteistyö vaikeampaa, se voi johtaa toistuviin tutkimuksiin, asian siirtelyyn taholta toiselle, hoidon päällekkäisyyksiin ja muihin tehottomuuksiin. Tämä voi pidentää hoitajaksoja ja lisätä suoraan ja välillisesti kustannuksia. <i>Ostopalvelut:</i> Tilanteen jatkuessa voidaan joutua turvautumaan vuokrahenkilöstöön, joka nostaa entisestään kustannuksia. 	<p>KOKONAI SARVIO: 2</p> <p>Tilakustannukset:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nykyisiin kustannuksiin verrattuna: -1,3 M€ Nykyisiin kustannuksiin (tulevat korjaustarpeet huomioiden) verrattuna: -3,1 M€ <p>Henkilöstökustannukset: Henkilöstökustannuksista mahdollista saada säästöjä vähentyvästä ostopalveluhenkilöstön käytöstä</p>	<p>KOKONAI SARVIO: 2</p> <p>Tilakustannukset:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nykyisiin kustannuksiin verrattuna: -1,5 M€ Nykyisiin kustannuksiin (tulevat korjaustarpeet huomioiden) verrattuna: -3,3 M€ <p>Henkilöstökustannukset: Henkilöstökustannuksista mahdollista saada säästöjä vähentyvästä ostopalveluhenkilöstön käytöstä</p>
		<p>Tehokkuuden parantamista johtuvat kustannushyödyt:</p> <ul style="list-style-type: none"> Kustannussäästöjä muodostuu, kun vajaatoiminnassa olevia osastoja poistetaan. Suuremmat yksiköt voivat johtaa suurempaan tehokkuuteen ja kustannusten alentumiseen, kun henkilöstöresurssi voidaan kohdentaa tehokkaammin ja tehdä toimivaa työnjakoa eri ammattiryhmien kesken. Sijastamiskustannukset ja rekrytointikustannukset ovat pienemmät tiiviimmässä palveluverkossa. Myös laitteiden ja kaluston huolto-, käyttö- ja uusintakustannukset ovat alhaisemmat kokonaisuutena. Ravitsemuspalveluista poistuu pieniä yksiköitä, jolloin kustannukset pienentyvät. Myös siivouskustannuksiin käytetään vähemmän rahaa. <ul style="list-style-type: none"> Kotisairaalasatelliitin osalta käynnistämiseen liittyy henkilökunnan palkkaus- ja koulutustarpeita, sekä mahdollisia kalustoinvestointitarpeita (mm. leasingauto). Kotisairaaloiminnan avulla säästetään osastopaikkatarpeessa niiden potilaiden osalta, jotka soveltuvat kotisairaalassa hoidettavaksi. Säästövaikutus ja kustannushyöty realisoituvat vasta ajan kanssa. 	



Alueellinen osastotoiminta - vaikutukset henkilöstöön

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>4. Henkilöstövaikutukset</p> 	<ul style="list-style-type: none"> x <i>Laaja osaamisvaade:</i> Perustason akuuttia osastotoimintaa tuotetaan pääosin siten, että osastoilla hoidetaan potilaita hyvin erilaisilla vaivoilla, mikä edellyttää hoitohenkilöstöltä hyvin laaja-alaista osaamista. Potilaat siirtyvät perustason osastoille yhä nopeammin ja entistä sairaampina, koska paine siirtyä erityistason hoidosta eteenpäin on suuri. Laaja-alainen osaamisvaade on kuormittavaa, jonka vuoksi 24/7 osastotyö koetaan raskaaksi ja sitä kautta työntekijöiden saatavuus on huono. x <i>Hoitohenkilöstön mitoitus</i> vaihtelee osastoittain. Kun apua ei pienissä toimipisteissä ole saatavilla multa osastoilta, äkillisissä poissaoloissa joudutaan tinkimään osaavan henkilöstön määrästä tai sulkemaan sairaansijoja potilas- ja työturvallisuuden varmistamiseksi. x <i>Haavoittuvuus,</i> poissaolojen vaikutus on suuri pienissä yksiköissä: jo yhden lääkärin poissaolo vaikuttaa merkittävästi toimintaan. Yksin työskentely on kuormittavaa ja hoidon jatkuvuus voi vaarantua herkemmin, joka vaikeuttaa entisestään rekrytointia. x <i>Osaamisen näkökulmasta</i> on riski, että nykytilanne heikentyy - haasteita saada riittävästi osaajia. x <i>Rekrytointi:</i> Pieniin toimipisteisiin on vaikea rekrytoida. Esim. Viitasaarelle on yritetty rekrytoida syksyn aikana sairaanhoitajia akuuttiosaston toiminnan uudelleen käynnistämiseksi. Neljän rekrytoinnin tulos on kaksi sairaanhoitajaa > ei riitä akuuttitoiminnan käynnistämiseen. x Tilanne aiheuttaa jo nyt ostolääkäreiden käytön tarvetta, jolloin hoidon jatkuvuus heikkenee ja kustannukset nousevat. Rekrytointilisät kaikissa ammattiryhmissä tulevat kasvamaan erityisesti pienissä yksiköissä. x Jos rekrytoinneissa ei onnistuta, niin töissä olevien kasvava paine yksiköissä voi vaikuttaa pitovoimaan negatiivisesti. x <i>Johdaminen:</i> Pirstaleinen verkosto on hankalasti johdettava osaamisen kehittämisen, laadun varmistamisen, toiminnan yhtenäistämisen ja rekrytoinnin suhteen. 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> x Osa työpaikoista siirtyy alueella isompiin yksiköihin ja työmatkat voivat pidentyä maltillisesti. x On myös olemassa riski, että tällä on negatiivinen vaikutus pysymishalukkuuteen (erityisesti lyhyellä aikavälillä), ja hyvinvointialueen työntekijät Joutsasta ja Pihtiputaalta saattavat siirtyä toisen hyvinvointialueen palvelukseen. • Hyvinvointialueen työpaikkojen voidaan arvioida vähentyvän ko. kunnista noin 1 htv per sairaansija (ja siirtyvän toisiin yksiköihin) • Osa henkilöstöstä saattaa myös siirtyä työpaikkojen perässä asumaan lähemmäs uutta työtä, jolloin kuntien väestöpohja ja verotulot pienenee. 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> x Osa työpaikoista siirtyy isompiin yksiköihin ja työmatkat voivat lisääntyä maltillisesti. x On myös olemassa riski, että tällä on negatiivinen vaikutus pysymishalukkuuteen (erityisesti lyhyellä aikavälillä), ja hyvinvointialueen työntekijät Joutsasta, Pihtiputaalta ja Karstulasta siirtyvät toisen hyvinvointialueen palvelukseen. • Hyvinvointialueen työpaikkojen voidaan arvioida vähentyvän ko. kunnista noin 1 htv per sairaansija (ja siirtyvän toisiin yksiköihin). • Osa henkilöstöstä saattaa myös siirtyä työpaikkojen perässä asumaan lähemmäs uutta työtä, jolloin kuntien väestöpohja ja verotulot pienenee.
		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Suuremmat yksiköt työpaikkoina ovat yleisesti houkuttelevampia (mm. monipuolinen osaaminen ja erikoistuminen, urakehitysmahdollisuudet) ✓ Suuremmat yksiköt helpottavat rekrytointia; henkilökunnan riittävyys paranee; osaamisen turvaaminen; henkilökunnan työn kuvassa muutos, joillakin voi halukkuuteen perustuen vaihtua kotisairaalatyöhön ✓ Työturvallisuus paranee ✓ Uusia työntekijärooleja ja työnteon malleja; monialainen yhteistyö on sujuvampaa ja nopeampaa suurissa yksiköissä ammattilaisten paremman riittävyyden vuoksi. 	

Alueellinen osastotoiminta - vaikutukset ympäristöön


	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>5. Ympäristövaikutukset</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <i>Rakennukset:</i> Vanhojen, epätarkoituksenmukaisesti suurten kiinteistöjen ylläpito ei ole yhtä energiatehokasta kuin tarkoitukseltaan pienemmät ja paremmin toimintaan sovitettut. Vanhojen uusittavien rakennusten kunnostaminen aiheuttaa rakentamisesta johtuvia päästöjä vaihtoehtoja 1 ja 2 enemmän. Toimintaan nähden epätarkoituksenmukaisten tai sijainniltaan huonojen rakennusten peruskorjaaminen tai kunnostaminen lisää negatiivisia ympäristövaikutuksia (esim. tilojen vajaakäyttö) <i>Liikennemäärät</i> pysyvät samana asiakkaiden liikkussa palvelujen piiriin. Pitkällä aikavälillä palvelutuotannon haasteet sekä digitaalisten palveluiden vähäisemmät mahdollisuudet vaikuttavat negatiivisesti kokonaisuuteen. 	<p>KOKONAISARVIO: 0</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Tehokkuus: Palvelut tuotetaan palvelutarvetta vastaavasti ja resurssiviisaasti, tilojen hukkakäyttö vähenee verrattuna nykytilanteeseen. • Liikenne voi lisääntyä vähäisesti - voi olla päästöjä vähäisesti lisäävä. Toisaalta kotisairaalapalvelut vähentävät potilaiden liikkumisen tarvetta. ✓ Rakennukset: Vanhojen rakennusten käytöstä poisto vähentää ympäristökuormitusta 	<p>KOKONAISARVIO: 0</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Tehokkuus: Palvelut tuotetaan palvelutarvetta vastaavasti ja resurssiviisaasti, tilojen hukkakäyttö vähenee verrattuna nykytilanteeseen. • Liikenne voi lisääntyä vähäisesti - voi olla päästöjä vähäisesti lisäävä. Toisaalta kotisairaalapalvelut vähentävät potilaiden liikkumisen tarvetta. ✓ Rakennukset: Vanhojen rakennusten käytöstä poisto vähentää ympäristökuormitusta

Alueellinen osastotoiminta - seutuvaikutukset


	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>6. Vaikutukset maaseutuun</p> 	<p>Vaikutukset maaseutuun</p> <ul style="list-style-type: none"> <i>Haavoittuvien yksiköiden vaikutukset:</i> Tavoitteena on potilaan sijoittaminen hoidon tarpeen mukaan parhaiten soveltuvalla osastolle. Mikäli mahdollista, potilas pyritään sijoittamaan lähelle omaa asuinpaikkaa. Pienet maakunnan osastot ovat haavoittuvia äkillisten poissaolojen tilanteissa, eikä lääkäriresurssia ole viikonloppuisin. Henkilöstöpulan vuoksi paikkamäärää ei ole mahdollista kasvattaa. <i>Palvelutuotanto:</i> Palvelutuotannon näkökulmasta esiin tulevat haasteet voivat vaikuttaa haja-asutusalueen väestön hyvinvointiin ja terveyteen negatiivisemmin kuin mitä vaihtoehtojen 1 ja 2 palvelut pystyisivät mahdollistamaan. <i>Kokemus arjen turvallisuudesta:</i> Arjen turvallisuuden kokemus perustuu kivijalan läsnäoloon, mutta pienet maakunnan osastot ovat haavoittuvia äkillisten poissaolojen tilanteissa, eikä lääkäriresurssia ole viikonloppuisin. 	<p>KOKONAISARVIO: 0</p> <ul style="list-style-type: none"> <i>Matka-ajat ja kustannukset:</i> Yksiköiden poistuminen Joutsasta ja Pihtiputaalta voi johtaa matka-aikojen ja -kustannusten maltilliseen kasvuun, tämä lisää myös omaisten liikkumisen tarvetta. Tähän voidaan kuitenkin (kriteerien täytyessä) vastata mm. kotisairaalapalveluilla. Tulee muistaa, että alueellisen osastotoiminnan kohdalla potilaan sijoittuminen määräytyy ensisijaisesti hoidontarpeen arvion perusteella, jolloin saavutettavuus ei ole niin merkittävässä roolissa <i>Kokemus arjen turvallisuudesta:</i> Arjen turvallisuuden kokemus voi perustua osittain kivijalan läsnäoloon, mutta pienet maakunnan osastot ovat haavoittuvia. Vaihtoehto 1 edesauttaisi resurssien jakautumista ja parantaisi toimintavarmuutta. Henkilöstön siirtyminen toisiin kuntiin, riski että muuttavat perheineen toiselle paikkakunnalle 	<p>KOKONAISARVIO: -1</p> <ul style="list-style-type: none"> <i>Matka-ajat ja kustannukset:</i> Yksiköiden poistuminen Joutsasta, Pihtiputaalta, Karstulasta ja Saarijärveltä voi johtaa matka-aikojen ja -kustannusten maltilliseen kasvuun, tämä lisää myös omaisten liikkumisen tarvetta. Tähän voidaan kuitenkin (kriteerien täytyessä) vastata mm. kotisairaalapalveluilla. Tulee muistaa, että alueellisen osastotoiminnan kohdalla potilaan sijoittuminen määräytyy ensisijaisesti hoidontarpeen arvion perusteella, jolloin saavutettavuus ei ole niin merkittävässä roolissa <i>Kokemus arjen turvallisuudesta:</i> Arjen turvallisuuden kokemus voi perustua osittain kivijalan läsnäoloon, mutta pienet maakunnan osastot ovat haavoittuvia. Vaihtoehto 2 edesauttaisi resurssien jakautumista ja parantaisi toimintavarmuutta hieman vaihtoehtoa 1 enemmän. Henkilöstön siirtyminen toisiin kuntiin, riski että muuttavat perheineen toiselle paikkakunnalle
<p>7. Vaikutukset kaupunkiseutuun</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ✗ Nykytilanteessa keskisellä alueella on sairaansijoja vähemmän suhteessa väestömäärään. ✗ Mikäli alueellisen osastotoiminnan yksiköt eivät ole väestönkehityksen mukaisissa paikoissa, voidaan pidemmällä aikavälillä asukkaita voidaan joutua hoitamaan enenevässä määrin kauempana olevissa yksiköissä 	<p>KOKONAISARVIO: 0</p> <ul style="list-style-type: none"> ✗ Vaihtoehdossa 1 keskisellä alueella on sairaansijoja vähemmän suhteessa väestömäärään. ✗ Mikäli alueellisen osastotoiminnan yksiköt eivät ole väestönkehityksen mukaisissa paikoissa, voidaan pidemmällä aikavälillä asukkaita voidaan joutua hoitamaan enenevässä määrin kauempana olevissa yksiköissä 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Vaihtoehdossa 2 lisää sairaansijoja Jyväskylään ja parantaa asukkaiden yhdenvertaisuutta.

3. Ikääntyneiden ympäri vuorokautinen asuminen


Ikääntyneiden ympärivuorokautinen asuminen - vaikutukset ihmisiin

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>1. Vaikutukset ihmisiin</p> 	<p>Saavutettavuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> Ympäri vuorokautista palveluasumista järjestetään henkilölle, joka tarvitsee päivittäin vuorokaudenajasta riippumatta jatkuvaa hoitoa ja huolenpitoa tai vaativaa ammatillista hoitoa, joiden järjestäminen kotihoitona, omaishoitona, perhehoitona tai muulla tavalla ei ole mahdollista tai asiakkaan edun mukaista. Oman tuotannon yksiköitä tällä hetkellä 46 ja ostopalveluilta 42 Palveluyksiköiden asiakaspaikkamäärät vaihtelevat 8 – 80 välillä. Jokaisessa hyvinvointialueen kunnassa on ympärivuorokautisen palveluasumisen yksikkö / yksiköjä. Keskimäärin ympärivuorokautisen palveluasumisen piirissä on 7%:a 75 vuotta täyttäneistä, mutta peittävyys on alueellisia eroja (5-12%). Keskimääräinen odotusaika palveluun on 60 vrk. Pisimmät jonot palveluun on keskisellä alueella, jossa lähes puolet on joutunut odottamaan paikkaa yli 90 vrk. <p>Saatavuus, toimintavarmuus ja laatu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✗ Henkilöstön saatavuus on vaikeutunut, Keski-Suomen hyvinvointialueella on omassa palvelutuotannossa noin 60 henkilötyövuoden vajaus ja saman verran yksityisillä palveluntuottajilla. Erityisesti pienten yksiköiden resursseja ei pystytä turvaamaan – toimintavarmuus heikkoa. Äkilliset poissaolot, loma-aikoina sijaisten saaminen hankalaa. ✗ Tämän vuoksi asumisenpaikkoja on tyhjiillään yhteensä noin 110. ✗ Osassa yksiköitä koettu ja todettu asiakas- ja työturvallisuusriskejä. ✗ Ikäihmisten määrä kasvaa, ja siten myös ikääntyneiden ympärivuorokautisen asumisen palvelutarve kasvaa (erityisesti keskisellä alueella). <p>Kokemus hyvinvoinnista:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Lähellä kotia sijaitseva yksikkö saatetaan kokea tärkeäksi ja se voi olla yhteydessä viihtyvyyteen, turvallisuuden ja elinolojen parempaan kokemukseen. Yksikön sijainti vaikuttaa myös läheissuhteiden ylläpitoon. 	<p>KOKONAISARVIO: 0</p> <p>Saavutettavuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> Vaihtoehdossa 1 käytettävissä oleva paikkamäärä ei olennaisesti muutu, mutta toimipisteiden määrä vähenee (8 oman tuotannon yksikköä pois, lisäksi 2 tekniseltä kunnoltaan heikkoa yksikköä korvattava ja 3-4 uutta ostopalveluyksikköä). Vaihtoehdossa 1 peittävyys olisi Keski-Suomessa keskimäärin 7 %. Ei merkittäviä vaikutuksia saavutettavuuteen, kaikissa kunnissa on asumisen yksiköitä. 100 % väestöstä max 30 minuutin matka-ajan päässä. Yksiköjä poistuu Hankasalmelta, Joutsasta, Kinnulasta, Konnevedeltä, Saarijärveltä, Kivijärveltä, Viitasaarelta; uudet yksiköt Jyväskylään, Muurameen ja Äänekoskelle. <p>Saatavuus, toimintavarmuus ja laatu:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nykyisin peittävyys on keskimäärin 10 %. Kun huomioidaan 75-vuotiaiden määrän kasvu, niin peittävyys tulee olemaan molemmissa vaihtoehdoissa 7 %. Peittävyys pienenee, mutta yhdenvertaisuus tasoittuu hoitoon pääsyn suhteen. Palvelua pyritään tarjoamaan ihmisille, jotka sitä oikeasti tarvitsevat, ja panostetaan entistä enemmän ennaltaehkäiseviin palveluihin. ✓ Ikääntyneiden palveluja kehitetään kokonaisuutena. Kotihoitoa ja yhteisöllistä asumista lisätään. Kevyitä palveluja kehitetään kokonaisuutena, tavoitteena raskaiden palvelujen vähentäminen ✓ Tehokkuus ja toimintavarmuus paranevat pienten toimipisteiden poistuttua ✓ Palvelun saatavuus turvataan kasvavan tarpeen mukaisesti ja palvelutarjontaa kohdennetaan. Kustannusten kasvua hillitään, tiloja käytetään tehokkaasti sekä henkilöstön saatavuus ja riittävyys pyritään turvaamaan. <i>Toimintavarmuus</i> paranee, kun osaavia työntekijöitä on saatavilla vakituisiin työsuhteisiin ja sijaisuuksiin. ✓ <i>Hoidon laatu</i> paranee: Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja ylläpitäminen mahdollistuu isommissa yksiköissä. Myös paremmat mahdollisuudet hankkia uusinta teknologiaa ja tarjota laajempaa valikoimaa palveluita, jolloin asiakkaiden kokemus parempi. ✓ <i>Turvallisuus</i> paranee: Riittävä henkilöstömitoitus. <p>Kokemus hyvinvoinnista:</p> <ul style="list-style-type: none"> Asumisyksikön sijaintia keskeisempi tekijä on turvallinen ja yhteisöllinen arki ikääntyneelle asukkaalle. Sijainnissa kuitenkin huomioitava omaisten osallistumisen mahdollistaminen asiakkaan arkeen (esim. iäkkään puoliso); julkinen liikenne vähäistä sekä Luhangassa että Kivijärvellä ja takseja vaikea saada. 	<p>KOKONAISARVIO: -1</p> <p>Saavutettavuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> Käytettävissä oleva paikkamäärä ei olennaisesti muutu, mutta vaihtoehtoon 1 nähden lisäksi vielä kaksi oman tuotannon yksikköä pois, jonka jälkeen kahdessa kunnassa ei ole ikääntyneiden ympärivuorokautisen palveluasumisen yksikköä. Vaihtoehdossa 2 peittävyys olisi Keski-Suomessa keskimäärin 7%. ✗ Maltillinen vaikutus saavutettavuuteen, kahden kunnan alueelle ei jää toimipistettä vaihtoehdossa 2 (Luhanka ja Kivijärvi). Kuitenkin edelleen 100 % väestöstä max 30 minuutin matka-ajan päässä toimipisteestä. Yksiköjä poistuu Hankasalmelta, Joutsasta, Kinnulasta, Konnevedeltä, Saarijärveltä, Kivijärveltä, Luhangasta, Viitasaarelta; uudet yksiköt Jyväskylään, Muurameen ja Äänekoskelle.


Ikääntyneiden ympärivuorokautinen asuminen - vaikutukset elinvoimaan

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>2. Vaikutukset hyvinvointia lueen/kuntien elinvoimaan</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <i>Elinkeinoelämän monipuolistuminen:</i> Ei tunnistettavissa merkittäviä vaikutuksia elinkeinotoiminnan monipuolistumiseen. <i>Yritystoiminta:</i> Yksityisen palvelutuotannon investointikiinnostus keskittyy pääasiassa Jyväskylään. Mahdolliset kiinteistöjen remontointi- ja uusimistarpeet voivat lisätä maltillisesti rakennusalan ja kuntotutkimuksia tekevien yritysten palvelujen kysyntään. <i>Vetovoimaisuus:</i> Nykytilanne ei varsinaisesti lisää sotepalvelujen vetovoimaisuutta tai työnantajalle hakeutumisen halukkuuteen. 	<p>KOKONAISARVIO: 0</p> <ul style="list-style-type: none"> Kaikissa kunnissa edelleen toimipiste, ei merkittäviä vaikutuksia kuntien elinvoimaan tai alueen vetovoimatekijöihin. Kiinteistöjen ylläpito ja sopimukset muuttuvat sopimuskumppaneilla, kuntien vuokratulot pienenevät. Toisaalta kiinteistöomistajilla mahdollisuus tarjota kiinteistöä yhteisöllisen asumisen käyttöön. Mahdollinen vaikutus tiettyjen alojen pienyrittäjiin (kampaaja, jalkahoitola, fysioterapia ym). 	<p>KOKONAISARVIO: -1</p> <ul style="list-style-type: none"> Kahteen kuntaan (Kivijärvi ja Luhanka) ei jää ympärivuorokautisen asumisen yksikköä. Yksikköjen henkilöstö siirtyy muihin toimipisteisiin, riski että muuttavat sujuvamman arjen perässä toiselle paikkakunnalle (tai jäämään ilman työtä). Mahdollinen vaikutus tiettyjen alojen pienyrittäjiin (kampaaja, jalkahoitola, fysioterapia ym). Kiinteistöjen ylläpito ja sopimukset muuttuvat sopimuskumppaneilla, kuntien vuokratulot pienenevät. Toisaalta kiinteistöomistajilla mahdollisuus tarjota kiinteistöä yhteisöllisen asumisen käyttöön.


Ikääntyneiden ympärivuorokautinen asuminen - talousvaikutukset

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
3. Talousvaikutukset 	<p>Tilakustannukset:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nykyiset kustannukset: 12,0 M€ Nykyiset kustannukset (tulevat korjaustarpeet huomioiden): 12,9 M€ <p>Henkilöstökustannukset: Nykyiset henkilöstökustannukset</p> <p>Yleistä:</p> <ul style="list-style-type: none"> x Muutamia peruskorjattavia toimipisteitä ja kunnossapidettäviä toimitiloja enemmän, kuin vaihtoehdossa 1 ja 2. x <i>Tehottomuus:</i> Yksiköihin tarvitaan ravitsemuspalvelut kaikkina päivinä, näiden tuottaminen pieniin yksiköihin on kallista. x Hallinnolliset kustannukset korkeat, koska kaikkiin yksiköihin tarvitaan palveluvastaava. x Yöhoito on kallista, yksi yövuoro maksaa vähintään 105,000 euroa/v (sitoo 2,5htv). Optimaalinen koko vähintään 30 asukasta. x Hajanainen palveluverkko tarkoittaa myös enemmän laitteita ja laitteiden kunnostuskuluja, myös leasing-sopimuksilla. x Hajautetussa palveluverkossa joudutaan tuottamaan samoja palveluita, joita voitaisiin tuottaa tiiviimmässä palveluverkossa pienemmällä henkilökuntamäärällä. Pienissä toimipisteissä kiinteät kustannukset ovat suuria työntekijää kohden. x Jos käyttöaste alhainen, lisää entisestään kustannuksia. x Tilanteen jatkuessa voidaan joutua turvautumaan vuokrahenkilöstöön, joka nostaa entisestään kustannuksia. 	<p>KOKONAISARVIO: 2</p> <p>Tilakustannukset:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nykyisiin kustannuksiin verrattuna: -3,0 M€ Nykyisiin kustannuksiin (tulevat korjaustarpeet huomioiden) verrattuna: -3,9 M€ <p>Henkilöstökustannukset: Henkilöstön määrä pysyy nykyisellä tasolla</p>	<p>KOKONAISARVIO: 2</p> <p>Tilakustannukset:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nykyisiin kustannuksiin verrattuna: -3,3 M€ Nykyisiin kustannuksiin (tulevat korjaustarpeet huomioiden) verrattuna: -4,3 M€ <p>Henkilöstökustannukset: Henkilöstön määrä pysyy nykyisellä tasolla</p>
		<p>Toiminnallisissa muutoksilla tavoitellaan palveluiden tehokkuuden parantamista ja siten pidemmällä aikavälillä kustannushyötyjä.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Kustannushyötyjä muodostuu, kun raskaiden palveluiden osuutta (ml. ikääntyneiden ympärivuorokautinen asuminen, laitospalvelut) saadaan pienennettyä ja ikääntyneet pärjäävät pidempään kevyempien palveluiden piirissä. ✓ Kustannussäästöjä muodostuu myös, kun pieniä huonokuntoisia yksiköitä poistetaan. ✓ Suuremmat yksiköt voivat johtaa suurempaan tehokkuuteen ja kustannusten alentumiseen, kun henkilöstöresurssija voidaan kohdentaa tehokkaammin ja tehdä toimivaa työnjakoa eri ammattiryhmien kesken. Sijaistamiskustannukset ja rekrytointikustannukset ovat pienemmät tiiviimmässä palveluverkossa. ✓ Myös laitteiden ja kaluston huolto-, käyttö- ja uusintakustannukset ovat alhaisemmat kokonaisuutena. ✓ Ravitsemuspalveluista poistuu pieniä yksiköitä, jolloin kustannukset pienentyvät. Myös siivouskustannuksiin käytetään vähemmän rahaa. <p>Toiminnallisten muutosten saavuttamiseen liittyy myös kustannuksia, kuten esimerkiksi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Palvelutarpeen arvioinnin ja ohjauksen edelleen kehittäminen • Kotihoidon kehittäminen ja vahvistaminen • Yhteisöllisen asumisen kehittäminen ja vahvistaminen • Lyhytaikaishoidon kehittäminen • Kuntoutus- ja arviointiyksikköjen kehittäminen • Ennaltaehkäisevien palveluiden, kuten ikääntyneiden päivätoiminnan kehittäminen ja vahvistaminen 	


Ikääntyneiden ympärivuorokautinen asuminen - vaikutukset henkilöstöön

	• NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>4. Henkilöstövaikutukset</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Ikäihmisten ympärivuorokautisen asumisen palveluiden järjestämistä ohjaa välittömän hoitotyön mitoitus (henkilöstön ja asiakkaiden välinen laskennallinen suhdeluku 0,65). Todellisuudessa suhdeluvun on oltava suurempi, jotta palvelutuotannossa pystytään huomioimaan mm. henkilöstön sairastapaukset ja lomat. Lisäksi välilliseen työhön tarvitaan noin 0,1-0,2 muu mitoitus. x <i>Rekrytointi:</i> toimipisteisiin on vaikea rekrytoida. Tämä aiheuttaa jo nyt runsaasti ostopalveluiden käytön tarvetta, joidenka osuus on jo lähes 50 % ja nostaa kustannuksia entisestään. Tarve rekrytointilille voi kasvaa. x <i>Nykyinen henkilöstöpula</i> haastaa merkittävästi palveluiden järjestämistä ja nykyään ympärivuorokautisen asumisen paikkoja on tyhjillään, koska ei ole riittävästi henkilökuntaa. Paikkoja ei siten ole mahdollista kasvattaa määrällisesti. x Lyhytaikaiset paikat joustavat, kun henkilöstöä ei ole tarpeeksi pitkäaikaisia paikkoja varten. x Osaamisen näkökulmasta on riski, että nykytilanne heikentyy - haasteita saada riittävästi osaajia. x Jos rekrytoinneissa ei onnistuta, niin töissä olevien kasvava paine ja henkilöstön vaihtuvuus yksiköissä voi vaikuttaa mitä todennäköisimmin pitovoimaan negatiivisesti. x <i>Johtaminen:</i> Historian saatossa syntynyt hajanainen verkosto on hankalasti johdettava osaamisen kehittämisen, laadun varmistamisen, toiminnan yhtenäistämisen ja rekrytoinnin suhteen 	<p>KOKONAISARVIO: 0</p> <ul style="list-style-type: none"> x 8 yksikön työpaikat siirtyvät alueella isompiin yksiköihin. Jokaiseen kuntaan jää toimipiste, mutta osa työpaikoista keskittyy keskeisille alueille. Työmatkat voivat pidentyä maltillisesti. x Osa henkilöstöstä saattaa siirtyä työpaikkojen perässä asumaan lähemmäs uutta työtä, jolloin kuntien väestöpohja ja verotulot voi pienentyä hieman. <p>✓ Uudemmat ja toimivammat yksiköt voivat olla työpaikkoina houkuttelevampia ✓ Suuremmat yksiköt helpottavat rekrytointia; henkilökunnan riittävyys paranee; osaamisen turvaaminen ✓ Työturvallisuus paranee</p>	<p>KOKONAISARVIO: -1</p> <ul style="list-style-type: none"> x 10 yksikön työpaikat siirtyvät alueella isompiin yksiköihin. Työmatkat voivat pidentyä maltillisesti. x Osa henkilöstöstä saattaa myös siirtyä työpaikkojen perässä asumaan lähemmäs uutta työtä, jolloin kuntien väestöpohja ja verotulot pienenee.

Ikääntyneiden ympärivuorokautinen asuminen - vaikutukset ympäristöön


	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
5. Ympäristövaikutukset 	<ul style="list-style-type: none"> <i>Rakennukset:</i> Vanhojen, epätarkoituksenmukaisten tilojen ylläpito ei ole yhtä energiatehokasta kuin tarkoitukseltaan paremmin toimintaan sovitettut. Tilojen vajaakäyttö ei ole tehokasta. Nykytilanteen jatkuessa ei merkittäviä muutoksia liikennemääriin. 	KOKONAISARVIO: 1 <ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>Tehokkuus:</i> Palvelut tuotetaan palvelutarvetta vastaavasti ja resurssiviisaasti, tilojen käyttö tehostuu verrattuna nykytilanteeseen. ✓ <i>Liikenne:</i> Tukipalvelujen väheneminen vaikuttaa vähentävästi liikennemääriin. Ei merkittäviä muutoksia asiakkaiden liikkumiseen, vähäinen lisäävä vaikutus työntekijöiden liikkumiseen. 	KOKONAISARVIO: 1 <ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>Tehokkuus:</i> Palvelut tuotetaan palvelutarvetta vastaavasti ja resurssiviisaasti, tilojen käyttö tehostuu verrattuna nykytilanteeseen. ✓ <i>Liikenne:</i> Tukipalvelujen väheneminen vaikuttaa vähentävästi liikennemääriin. Ei merkittäviä muutoksia asiakkaiden liikkumiseen, vähäinen lisäävä vaikutus työntekijöiden liikkumiseen.

Ikääntyneiden ympärivuorokautinen asuminen - seutuvaikutukset


	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>6. Vaikutukset maaseutuun</p> 	<p>Vaikutukset maaseutuun</p> <ul style="list-style-type: none"> <i>Saatavuus:</i> Tavoitteena on asiakkaan sijoittaminen hänen kotikuntaansa (järjestämisen linjaus) - Asumispaikkaa valitessa otetaan huomioon asukkaan ja omaisten toive ja esimerkiksi tosiasialliset mahdollisuudet liikkumiseen. Maaseudulla etäisyydet pidempiä, mutta etäisyys lähimpään yksikköön silti maltillinen (100 % väestöstä 30 min matkan ajan piirissä). <i>Kokemus arjen turvallisuudesta:</i> Arjen turvallisuuden kokemus voi perustua paikallisen yksikön läsnäoloon, mutta toisaalta pienet maakunnan yksiköt ovat haavoittuvia äkillisten poissaolojen tilanteissa. 	<p>KOKONAISARVIO: 0</p> <ul style="list-style-type: none"> <i>Saavutettavuus:</i> Vaihtoehdossa 1 kaikissa kunnissa edelleen toimipiste. Tavoitteena on asiakkaan sijoittaminen hänen kotikuntaansa (järjestämisen linjaus). Asumispaikkaa valitessa otetaan huomioon asukkaan ja omaisten toive ja esimerkiksi tosiasialliset mahdollisuudet liikkumiseen. Maaseudulla etäisyydet pidempiä, mutta etäisyys lähimpään yksikköön silti maltillinen (max 30min matka-aika). ✓ <i>Haavoittuvien yksiköiden vaikutukset:</i> Pienet maakunnan yksiköt ovat haavoittuvia äkillisten poissaolojen tilanteissa, vaihtoehdot 1 ja 2 parantavat toimintavarmuutta. 	<p>KOKONAISARVIO: -1</p> <ul style="list-style-type: none"> <i>Saavutettavuus:</i> Vaihtoehdossa 2 kaikissa muissa kunnissa edelleen toimipiste, paitsi Luhangassa ja Kivijärvellä. Tavoitteena on asiakkaan sijoittaminen hänen kotikuntaansa mikäli mahdollista (järjestämisen linjaus) - Asumispaikkaa valitessa otetaan huomioon asukkaan ja omaisten toive ja esimerkiksi tosiasialliset mahdollisuudet liikkumiseen. Maaseudulla etäisyydet pidempiä, mutta etäisyys lähimpään yksikköön silti maltillinen, max 30 min matka-aika Sijainnissa huomioitava omaisten osallistumisen mahdollistaminen asiakkaan arkeen (esim. iäkkään puoliso); ✗ Julkinen liikenne vähäistä sekä Luhangassa että Kivijärvellä ja takseja vaikea saada ✓ <i>Haavoittuvien yksiköiden vaikutukset:</i> Pienet maakunnan yksiköt ovat haavoittuvia äkillisten poissaolojen tilanteissa, vaihtoehdot 1 ja 2 parantavat toimintavarmuutta.
<p>7. Vaikutukset kaupunkiseu- tuihin</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ✗ Väestönkehitys suurinta Jyväskylässä ja lähialueilla, jossa jo nyt pisimmät jonot palveluun. Keskisellä alueella lähes puolet (80 asiakasta) on joutunut odottamaan paikkaa yli 90 vuorokautta. Muualla tarjolla paikkoja enemmän suhteessa väestöön. ✗ Suuri osa asiakkaista odottaa pääsyä ikääntyneiden ympärivuorokautisen palvelun piiriin palvelutarpeeseensa nähden epätarkoituksenmukaisen palvelun piirissä (esim. alueellinen osastotoiminta). Heidät voidaan joutua sijoittamaan myös kauemmas kotikunnasta. 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> Väestönkehitys suurinta Jyväskylässä ja lähialueilla, jossa tällä hetkellä pisimmät jonot palveluun. Keskisellä alueella lähes puolet asiakkaista on joutunut odottamaan paikkaa yli 90 vuorokautta. Muualla tarjolla paikkoja enemmän suhteessa väestöön. ✓ Paikkamäärää Jyväskylässä, Muuramessa ja Äänekoskella kasvatetaan vaihtoehdoissa 1 ja 2 lähes 200 paikalla, nämä pitävät peittävyden 7 %:ssa (väestönkasvusta huolimatta). Jonojen lyhentämiseen tarvitaan keskisellä alueella lisäksi muiden, "kevyempien" palvelujen kehittämistä (yhteisöllinen asuminen, kotihoito jne). 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> Väestönkehitys suurinta Jyväskylässä ja lähialueilla, jossa tällä hetkellä pisimmät jonot palveluun. Keskisellä alueella lähes puolet asiakkaista on joutunut odottamaan paikkaa yli 90 vuorokautta. Muualla tarjolla paikkoja enemmän suhteessa väestöön. ✓ Paikkamäärää Jyväskylässä, Muuramessa ja Äänekoskella kasvatetaan vaihtoehdoissa 1 ja 2 lähes 200 paikalla, nämä pitävät peittävyden 7 %:ssa (väestönkasvusta huolimatta). Jonojen lyhentämiseen tarvitaan keskisellä alueella lisäksi muiden, "kevyempien" palvelujen kehittämistä (yhteisöllinen asuminen, kotihoito jne).

4. Perhekeskuspalvelut


Perhekeskuspalvelut- vaikutukset ihmisiin

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>1. Vaikutukset ihmisiin</p> 	<p>Perhekeskustoiminta kokoa lapsiperhetoimijat yhteen matalan kynnyksen palvelujen ja toimintojen äärelle. Toimintaa toteutetaan fyysisissä perhekeskuksissa, kohtaamispaikoissa sekä verkostomaisesti eri lapsiperhetoimijoiden yhteistyössä. Perhekeskustoiminnassa kunta- ja järjestöyhteistyöllä on iso merkitys hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä.</p> <p>Saavutettavuus 7 hva:n hallinnoimaa perhekeskusta, 1 yhteinen kunta/hva, 3 kunnan hallinnoimaa, 1 pieni tila. Yht. 12 tilaa. Lisäksi muiden toimijoiden kohtaamispaikkoja</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Saavutettavuus:</i> 89 % väestöstä korkeintaan 30 min matka-ajan päässä perhekeskuksesta. Erityisesti pohjoisessa Keski-Suomessa etäisyydet pitkiä. Kohtaamispaikkoja tiheämmin ✓ Perhekeskukset (peke) tavoittavat kävijöitä nykyisissä tiloissa pääosin hyvin, on löydetty. Myös sähköinen perhekeskus tavoittaa hyvin, hyvä jatkuvasti kehittyvä kokonaisuus. <p>Saatavuus, toimintavarmuus ja laatu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Palvelun laatu ja toimintavarmuus:</i> Perhekeskustoiminnalla on merkittävä ennaltaehkäisevän työn rooli, jolla voidaan pidemmällä tähtäimellä vähentää raskaampien ja kalliimpien palveluiden käyttöä (mm. sijaishuolto). Palvelun laatu on pääosin hyvää, mutta resurssointi ei nykytilanteessa riittävää palvelutarpeeseen suhteutettuna. Vajausta sekä henkilöresursseissa että tiloissa. Jos resurssointia ei lisätä, tarve korjaaville palveluille kasvaa. • <i>Yhdenvertaisuus:</i> palvelut eivät saatavissa eikä saavutettavissa yhdenvertaisesti tällä hetkellä. Koko Keski-Suomen alueella ei tarpeeksi toimipisteitä eikä henkilöstöä. Tilojen toimivuus: osa hyviä (Keuruu), osa epäkäytännöllisiä. Sisäilmaongelmista kerrottu useissa tiloissa. Vanhoja kalusteita, leluja, tarvetta välineistön päivittämiselle. Lisäksi tilojen ja laitteiston hygieniapuoleen tulisi jatkossa panostaa, jotta voidaan taata terveysturvalliset tilat kaikille. • Lasten, nuorten ja perheiden kannalta on tärkeää, että palvelut muodostavat toimivan kokonaisuuden. Lapsiperheiden palvelut kokonaisuudessaan eivät kuitenkaan tällä hetkellä ole optimaalisesti sijoitettu, ja yhteistoimintaa palvelujen kesken tulisi kehittää. 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <p>Saavutettavuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Vaihtoehdossa 1 perhekeskuksia olisi vuonna 2030 17 kpl (6 lisää). Tarkoituksena on saada joka vuosi uusi perhekeskus. Ensimmäiset uudet perhekeskukset tulisivat Jyväskylään, Saarijärvelle ja Jämsään. Pienempien paikkakuntien kohdalla sijaintia ei ole vielä päätetty. ✓ Saavutettavuus paranee, 98 % 30min matka-ajan päässä ✓ Perhekeskuksien lisäksi uusia kohtaamispaikkoja, joissa tarjotaan matalan kynnyksen tukea lapsille, nuorille ja perheille. Näiden sijainti määrittyy palvelutarpeen ja tämänhetkisen sijaintien kanssa. Yhteistoimijuus kuntien ja 3. sektorin kanssa. ✓ Sähköinen perhekeskus kehittyy, etäpalvelutarjonta- ja yhteydenottokanavat laajenevat, parantaa osaltaan saavutettavuutta. <p>Saatavuus, toimintavarmuus ja laatu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Tavoitteena monitoimijaiset palvelut osana perhekeskusta, mahdollisia sote-toimijoita varhaisen tuen palvelut, perhetyö, neuvola, pikkulapsipsykologityötä; työ tehdään verkostotyönä moniammatillisesti, tavoite olla saman katon alla mahdollisimman monessa kunnassa. Palvelukeskittymät voisivat edesauttaa palvelujen välistä yhteistyötä ja asukkaiden päätymistä palvelutarpeensa mukaisen palvelun piiriin nopeammin. ✓ <i>Palvelun laatu ja vaikuttavuus:</i> paranee, kun enemmän asianmukaisia tiloja, paremmat henkilöstöresurssit ja enemmän lapsiperhepalvelukeskittymiä (muiden palveluiden sijoittuminen perhekeskuksien yhteyteen). ✓ Toimivat tilat palveluiden osalta varmistavat monipuolisen toiminnan toteuttamisen ✓ Monipuoliset eritasoiset palvelut mahdollistavat asukkaille tarpeen mukaiset palvelut ✓ Moniammatilliset verkostot toimivat asukaslähtöisesti ✓ Asukkaat ohjautuvat parhaiten heille sopiviin palveluihin, palvelu on vaikuttavaa ✓ Perhekeskuspalvelujen (esim. nepsypysäkki, parisuhteen huoltoasema, vanhemmuuden tukipysäkki) osaamisen vahvistaminen koulutuksilla ✓ <i>Turvallisuus ja toimintavarmuus:</i> Henkilöstöresursoinnin vahvistamisella varmistetaan toiminnan laadukas toteuttaminen ✓ <i>Yhdenvertaisuus:</i> Palvelun laatu yhdenvertaisempaa eri yksiköissä 	<p>KOKONAISARVIO: 2</p> <p>Saavutettavuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Vaihtoehdossa 2 perhekeskuksia olisi vuonna 2030 21 kpl (10 lisää). Tarkoituksena on saada vuosittain yksi uusi perhekeskus. Ensimmäisenä uudet perhekeskukset tulisivat Jyväskylään, Saarijärvelle ja Jämsään. Pienempien paikkakuntien kohdalla sijaintia ei ole vielä päätetty. ✓ Uudet perhekeskukset integroidaan neuvolatoimintaan niissä kunnissa, joissa se on mahdollista. ✓ Saavutettavuus paranee, 99 % 30min matka-ajan päässä ✓ Perhekeskuksien lisäksi uusia kohtaamispaikkoja, joissa tarjotaan matalan kynnyksen tukea lapsille, nuorille ja perheille. Näiden sijainti määrittyy palvelutarpeen ja tämänhetkisen sijaintien kanssa. Yhteistoimijuus kuntien ja 3. sektorin kanssa. ✓ Sähköinen perhekeskus kehittyy, etäpalvelutarjonta- ja yhteydenottokanavat laajenevat, parantaa osaltaan saavutettavuutta.


Perhekeskuspalvelut - vaikutukset elinvoimaan

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>2. Vaikutukset hyvinvointia lueen/kuntien elinvoimaan</p> 	<ul style="list-style-type: none"> • Yhteisöllisyys: Perhekeskuspalveluilla tärkeä rooli yhteisöllisyyden edistämässä ja vanhemmuuden tukemisessa. • Vetovoimaisuus Jos laadukkaita lapsiperhepalveluita ei riittävästi saatavilla, tämä vaikuttaa alueiden veto- ja pitovoimaan ja pidemmällä aikavälillä myös yritysten liiketoimintamahdollisuuksiin sekä työvoiman saantiin • Yhteistyö kuntien ja kolmannen sektorin kanssa on tärkeässä roolissa perhekeskuspalvelujen toteuttamisessa 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Lapsiperheiden palveluiden laadun parantuminen voi lisätä lapsiperheiden muuttota → verotulojen kasvu ✓ Kuntien perhemyönteisen imagon parantuminen ✓ Lisääntynyt yhteistyö kuntien ja 3. sektorin kanssa (erityisesti sivistys- ja vaka) ✓ Työpaikkojen lisääntyminen 	<p>KOKONAISARVIO: 2</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Kuntien perhemyönteisen imagon parantuminen. Vaihtoehdossa 2 on tarkoitus lisätä perhekeskuksia yhteensä 10 kpl (vrt. 6 kpl vaihtoehdossa 1) ✓ Lapsiperheiden palveluiden laadun parantuminen voi lisätä lapsiperheiden muuttota → verotulojen kasvu ✓ Lisääntynyt yhteistyö kuntien ja 3. sektorin kanssa (erityisesti sivistys- ja vaka) ✓ Työpaikkojen lisääntyminen


Perhekeskuspalvelut - talousvaikutukset

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
3. Talousvaikutukset 	Tilakustannukset: Tiloja yhteensä 1070 m2 Vuosivuokrat yhteensä 137 000 € Henkilöstökustannukset: 11 x perhekeskuskoordinaattori + 1 palvelupäällikkö = 614 000 €	KOKONAI SARVIO: -1 Tilakustannukset: <ul style="list-style-type: none"> Tilojen määrä lisääntyy noin 1970 m2 suhteessa nykytilanteeseen Tiloja yhteensä 3 042 m2 Arvio vuosivuokrista on 425 000 € (+288 000 €) Henkilöstökustannukset: <ul style="list-style-type: none"> Lisäys 8 htv (428 000 €) Yht. 1 042 000 € 	KOKONAI SARVIO: -1 Tilakustannukset: <ul style="list-style-type: none"> Tilojen määrä lisääntyy 400 m2 suhteessa vaihtoehto 1:een Tiloja yhteensä 3 442 m2 Arvio vuosivuokrista on 492 000 € (+ 355 000 €) Henkilöstökustannukset: <ul style="list-style-type: none"> Lisäys 10 htv (534 000 €) Yht. 1 148 000 €
		Toiminnallisilla muutoksilla tavoitellaan palveluiden tehokkuuden parantamista ja siten pidemmällä aikavälillä kustannushyötyjä. <ul style="list-style-type: none"> ✓ Kustannushyötyjä muodostuu, kun kevyempiä palveluita kehitetään, yhteistyötä palveluiden kesken lisätään ja vahvistetaan, jolloin raskaiden palveluiden tarve vähenee (mm. lastensuojelu ja aikuisten, lasten ja nuorten mielenterveyspalvelut (pth ja esh). Toiminnallisissa muutoksissa palveluiden painopistettä siirretään varhaiseen tukeen ja matalan kynnyksen palveluihin. Kuntien, järjestöjen ja srk:ien kanssa tehtävä yhteinen työ perhekeskuksissa tuottaa kustannushyötyjä ja perustuu vahvaan alueelliseen tuntemukseen. Toiminnallisten muutosten saavuttamiseen liittyy myös kustannuksia, kuten esimerkiksi: <ul style="list-style-type: none"> x Uusien toimintamallien käyttöönotto ja vakiinnuttaminen (mm. koulutukset) x Sähköisten palveluiden kehittäminen (mm. ohjelmistot) x Liikkuvien palveluiden lisääminen ja vakiinnuttaminen (mm. liikkuvien palveluiden pilottien käynnistäminen) x Uusien perhekeskuksien kalustaminen, leikkivälineet 	



Perhekeskuspalvelut- vaikutukset henkilöstöön

	• NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>4. Henkilöstöv aikutukset</p> 	<p>Tämänhetkinen resursointi yhteensä 12 htv (9 htv perhekeskuskoordinaattorit + 2 htv sähköinen asiointi, 1 htv palvelupäällikkö)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ammattitaitoinen, innostunut ja sitoutunut henkilöstö ✗ <i>Niukat resurssit</i>: Paljon työkuormaa ja vastuuta yksittäisillä henkilöillä, työhön sisältyy paljon liikkumista perhekeskusten välillä. Etäisyydet ovat pitkiä. ✗ <i>Haavoittuvaisuus</i>, poissaolojen vaikutus on suuri ✗ Työympäristö ei ole asianmukainen kaikissa toimipisteissä, voi vaikuttaa työssä viihtyvyyteen ja työhyvinvointiin negatiivisesti • Työnkuvia tullaan vielä tarkentamaan. • Tarvetta yhteistyön lisäämiselle eri lapsiperhepalvelujen välillä • Liikkuva työ lisää osaltaan työturvallisuusriskejä • Esihenkilötoiminnan kannalta jatkuvaa muutosjohtamista, jotta saadaan sitoutettua myös muut palvelut perhekeskustoimintaan 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Henkilöstöresursseja kasvatetaan 8 htv (Jämsä, Joutsa, Jyväskylä, pohjoinen (2), sähköinen perhekeskus (3)). ✓ Työhyvinvointi ja työssäjaksaminen paranevat lyhyellä ja pitkällä aikavälillä, kun tilat ovat tarpeen mukaiset, henkilöstöä on riittävästi ja asukkaille pystytään tarjoamaan heidän palvelutarpeensa mukaiset palvelut. ✓ Sähköisiin palveluihin liittyvät työmuodot lisääntyvät. 	<p>KOKONAISARVIO: 2</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Henkilöstömäärän kasvattaminen 10 htv (Jämsä, Joutsa, Jyväskylä (2), pohjoinen (3), sähköinen perhekeskus (3)). ✓ Työhyvinvointi ja työssäjaksaminen paranevat lyhyellä ja pitkällä aikavälillä, kun tilat ovat tarpeen mukaiset, henkilöstöä on riittävästi ja asukkaille pystytään tarjoamaan heidän palvelutarpeensa mukaiset palvelut. ✓ Sähköisiin palveluihin liittyvät työmuodot lisääntyvät.
		<ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>Rekrytointi</i>: arvioidaan että työvoimaa helposti saatavilla. ✓ <i>Työhyvinvointi</i>: asianmukaiset tilat ja paremmat resurssit parantavat työssä viihtyvyyttä ja työhyvinvointia ✓ <i>Esihenkilötoiminta</i>: Ei lisäännä esihenkilötyö, yksi palvelupäällikkö. ✓ <i>Monialainen yhteistyö</i> on sujuvampaa palvelukeskitymissä 	

Perhekeskuspalvelut- vaikutukset ympäristöön


	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>5. Ympäristövaikutukset</p> 	<p><i>Rakennukset:</i> yksiköiden tilat ovat yhteiskäytössä, ei juurikaan vajaakäyttöä</p> <p><i>Tilat:</i> Perhekeskustilojen osuus suhteessa koko palveluverkoston tiloihin erittäin pieni</p> <p><i>Liikenne:</i> Nykytilanteen jatkuessa ei merkittäviä muutoksia liikennemääriin eikä ympäristöön.</p> <p>Etäpalveluiden lisääntyminen voi vaikuttaa liikennemääriin vähentävästi. Nykytilanteessa lapsiperhepalvelukeskittymiä (joissa myös perhekeskus) on vähän – näitä parantamalla voitaisiin vähentää liikennemääriä ja tehostaa toimintaa.</p>	<p>KOKONAISARVIO: 0</p> <ul style="list-style-type: none"> ✗ Liikenne: Matalan kynnyksen palveluja enemmän tarjolla. Kun palvelujen käyttö lisääntyy, myös liikkuminen lisääntyy. ✓ Raskaiden, korjaavien palvelujen palvelutarve vähenee pidemmällä aikavälillä, joten tältä osin liikennemäärät voivat vähentyä pidemmällä aikavälillä. ✓ Palvelukeskittymät voivat osaltaan vähentää liikkumisen tarvetta. ✓ Tilat etsitään olemassa olevista tiloista, ei rakennustarpeita. Tilojen muutostarpeita. Yksittäisissä uudisrakennushankkeissa mahdollista olla mukana (Huhtasuo ja Jämsä). 	<p>KOKONAISARVIO: 0</p> <ul style="list-style-type: none"> ✗ Liikenne: Matalan kynnyksen palveluja enemmän tarjolla. Kun palvelujen käyttö lisääntyy, myös liikkuminen lisääntyy. ✓ Raskaiden, korjaavien palvelujen palvelutarve vähenee pidemmällä aikavälillä, joten tältä osin liikennemäärät voivat vähentyä pidemmällä aikavälillä. ✓ Palvelukeskittymät voivat osaltaan vähentää liikkumisen tarvetta. ✓ Tilat etsitään olemassa olevista tiloista, ei rakennustarpeita. Tilojen muutostarpeita. Yksittäisissä uudisrakennushankkeissa mahdollista olla mukana (Huhtasuo ja Jämsä).

Perhekeskuspalvelut - seutuvaikutukset


	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
6. Vaikutukset maaseutuun 	Vaikutukset maaseutuun <ul style="list-style-type: none"> Kohtaamispaikkoja arvioidaan olevan kohtuullisen etäisyyden päässä, mutta perhekeskustoimipisteisiin etäisyydet ovat pitkiä osassa Keski-Suomea Sähköiset palvelut tasaisesti käytössä sekä maa- että kaupunkiseuduilla Jos lapsiperhepalveluita ei riittävästi saatavilla, voi vaikuttaa alueiden veto- ja pitovoimaan 	KOKONAISARVIO: 1 <ul style="list-style-type: none"> ✓ Palveluiden saavutettavuuden ja laadun parantuminen parantaa perhemyönteisyyden imagoa ja voi lisätä perheiden muuttoa maaseudulle. ✓ Helpompi hakeutua matalan kynnyksen palveluihin ✓ Vertaisuus – yhteisöllisyyden parantuminen, yhteisövaikuttaminen ✓ Alueiden veto- ja pitovoima voi parantua Saatavuus, toimintavarmuus ja laatu: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Palvelu tasavertaisempaa ja enemmän palveluita saatavilla samasta toimipisteestä moniammatillisesti. 	KOKONAISARVIO: 2 <ul style="list-style-type: none"> ✓ Palveluiden saavutettavuuden ja laadun parantuminen parantaa perhemyönteisyyden imagoa ja voi lisätä perheiden muuttoa maaseudulle. ✓ Helpompi hakeutua matalan kynnyksen palveluihin ✓ Vertaisuus – yhteisöllisyyden parantuminen, yhteisövaikuttaminen ✓ Alueiden veto- ja pitovoima voi parantua Saatavuus, toimintavarmuus ja laatu: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Palvelu tasavertaisempaa ja enemmän palveluita saatavilla samasta toimipisteestä moniammatillisesti.
7. Vaikutukset kaupunkiseutuihin 	Vaikutukset kaupunkiseutuihin <ul style="list-style-type: none"> ✗ Jyväskylässä ei tällä hetkellä pystytä vastaamaan palvelutarpeeseen. Jyväskylään tarvitaan suuren perhekeskuksen lisäksi kasvukeskittymiin/ lapsiperhevaltaisille alueille useampi perhekeskuskohtaamispaikka, esim. Palokan Haukkamäkeen/marketit, Huhtasuon jalkapallohallin yhteyteen, Keljonkankaalle. Kuokkalassa sijaitsevat tilat ovat liian pienet. ✗ Epäkäytännölliset tai huonosti saavutettavat tilat ja kalusteet ✗ Sisäilmaongelmista kerrottu useissa tiloissa <ul style="list-style-type: none"> Sähköiset palvelut tasaisesti käytössä sekä maa- että kaupunkiseuduilla 	Vaikutukset kaupunkiseutuihin: 1 <ul style="list-style-type: none"> Palvelutarpeeseen pystytään vastaamaan kohtalaisesti Jyväskylässä ja hyvin Jämsässä ja Saarijärvellä. 	Vaikutukset kaupunkiseutuihin: 2 <ul style="list-style-type: none"> ✓ Palvelutarpeeseen pystytään vastaamaan hyvin Jyväskylässä, Jämsässä ja Saarijärvellä.

5. Ikääntyneiden päivätoiminta


Ikääntyneiden päivätoiminta - vaikutukset ihmisiin

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>1. Vaikutukset ihmisiin</p> 	<p>Ikääntyvien päivätoiminnalla on merkittävä rooli ikäihmisten toimintakyvyn ylläpitämisessä ja sillä voidaan ennaltaehkäistä tai viivästyttää ajautumista raskaampien palveluiden piiriin.</p> <p>Saavutettavuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> Kuntouttavaa päivätoimintaa järjestetään yhteensä 25 toimipisteessä, joista ainoastaan 10 toimipisteessä on hyvät edellytykset järjestää palvelua tilojen osalta. Kunnilta hyvinvointialueelle siirtyneet resurssit ja toiminta eivät ole yhteismitallisia. Seniorin hyvinvointineuvolatoiminta on aloitettu 2023, ja sitä on tällä hetkellä tarjolla useamman kunnan alueella. Toiminta on kuitenkin vielä alkuvaiheessa ja sitä kehitetään edelleen Kestävän kasvun hankkeessa 2023-2024. <p>Saatavuus, toimintavarmuus ja laatu:</p> <ul style="list-style-type: none"> Osassa yksiköitä on riittävät henkilöstöresurssit monipuolisen toiminnan järjestämiseen ja työparimalli onnistuu asiakas- ja työturvallisuuden varmistamiseksi, mutta useissa pienten kuntien yksiköissä toimintaa joudutaan toteuttamaan yksin. Henkilöstön saatavuus on vaikeutunut koko Keski-Suomen alueella, erityisesti raja-alueilla. Äkilliset poissaolot hankalia, loma-ajat hoidetaan tauottamalla. Osassa yksiköissä on hyvät tilat monipuolisen toiminnan järjestämiseen (ryhmätila, kuntosali, liikuntatila, ruokailutila, esteetön piha-alue), mutta pienissä toimipisteissä edellytykset ovat puutteelliset ja palvelun laatu tämän vuoksi heikompaa. Yhdenvertaisuuden varmistamiseksi useampi tila vaatii varustetason lisäämistä. Myös toiminnan monipuolisuus vaihtelee toimipisteittäin. Saatavuus: Ikäihmisten määrä kasvaa kunnissa (erityisesti Jyväskylässä), ja siten myös ikääntyneiden päivätoiminnan palvelutarve kasvaa. Keskisellä alueella joutuu jo nyt jonottamaan kuntouttavaan päivätoimintaan, muualla ei. Toivakassa ja Muuramessa ei ole kuntouttavan päivätoiminnan toimipisteitä, mutta matka-aikojen Toivakasta ja Muuramesta katsotaan olevan kohtuulliset (Korpilahdelle ja Vaajakoskelle). 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <p>Saavutettavuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> Kaikki nykyiset toimipisteet säilyvät molemmissa vaihtoehdoissa Kuntouttavaa päivätoimintaa 18 toimipisteessä, jotka varustellaan hyvin. Lisäksi Seniorikeskus-toimintaa kaikissa kunnissa. Vaihtoehdossa 1 tavoitellaan nykyistä 3 % asiakasmäärää ikäryhmän asukkaista. Toimipisteitä on kuitenkin laskennallista määrää enemmän (laskettu täydellä käyttöasteella) ja tiloja on siten mahdollista käyttää myös mm. omaehtoiseen kuntosaliharjoitteluun. Saavutettavuus: Kuntouttavan päivätoiminta loppuu 8 nykyisestä yksiköstä, joten osalla asiakkaita matka-aika voi lisääntyä jonkun verran. <p>Saatavuus, toimintavarmuus ja laatu:</p> <ul style="list-style-type: none"> Palvelun laatu ja vaikuttavuus: Tiloja kehitetään tarkoituksenmukaisiksi. Toimivat tilat palveluiden osalta varmistavat monipuolisen toiminnan toteuttamisen. Monipuoliset eritasoiset palvelut mahdollistavat eri toimintakykyisille ikääntyville kuntien asukkailla tarpeen mukaiset osallistavat ja arjen toimintakykyä tukevat toiminnot. Palvelu on vaikuttavaa ja toimintakykyä tukevaa Moniammatilliset tiimit toimivat asiakaslähtöisesti Osaamisen vahvistaminen asiakkaiden toimintakyvyn arviointiin monipuolistaa palvelua ja lisää palveluiden vaikuttavuutta Turvallisuus ja toimintavarmuus: Henkilöstöresursoinnin vahvistamisella varmistetaan toiminnan toteuttaminen ja asiakas- ja työturvallisuuden lisääminen Liikkuvat palvelut: Henkilöstön liikkuvuudella varmistetaan palveluiden tuottaminen hva:n alueella ja esimerkiksi seniorihyvinvointineuvolan henkilö voi olla mukana, jos tulee ns. liikkuva sote-auto tai liikkuvan työntekijän vastaanottotila 	<p>KOKONAISARVIO: 2</p> <p>Saavutettavuus:</p> <ul style="list-style-type: none"> Kaikki nykyiset toimipisteet säilyvät molemmissa vaihtoehdoissa Kuntouttavaa päivätoimintaa 20 toimipisteessä, jotka varustellaan hyvin. Lisäksi Seniorikeskus-toimintaa kaikissa kunnissa Vaihtoehdossa 2 tavoitellaan 5% asiakasmäärää ikäryhmän asukkaista. Toimipisteitä on lähes laskennallisen määrän verran (laskettu täydellä käyttöasteella), jolloin toimipisteet tarvitaan kuntouttavaan päivätoimintaan. Lisäksi seniorikeskus-toimintaa ja omaehtoista kuntosaliharjoittelua järjestetään myös muissa käytettävissä olevissa tiloissa. Vaihtoehdossa 2 hyödynnetään vahvemmin kuntosaliratkaisuja, lisätään myös omaehtoiseen kuntosaliharjoitteluun ohjausta. Kuntosalifasilitteettien kehittäminen (myös kunnan kuntosalien hyödyntäminen) Lihassoiman tavoitteellisempi harjoittelu omaehtoisille ryhmille lisää ihmisten toimintakykyä ja hyvinvointia, ennaltaehkäisee tarvetta raskaammille palveluille


Ikääntyneiden päivätoiminta - vaikutukset elinvoimaan

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>2. Vaikutukset hyvinvointia lueen/kuntien elinvoimaan</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <i>Elinkeinoelämän monipuolistuminen:</i> Ei tunnistettavissa merkittäviä vaikutuksia elinkeinotoiminnan monipuolistumiseen. <i>Yritystoiminta:</i> Ostopalveluja ja palvelusetelitoimintaa voidaan joutua joillain alueilla lisäämään, mahdollinen yritystoiminnan kysynnän kasvu. <i>Vetovoimaisuus:</i> Nykytilanne ei varsinaisesti lisää sotepalvelujen vetovoimaisuutta tai työnantajalle hakeutumisen halukkuuteen. 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Palveluiden laadun parantuminen voi lisätä ikääntyneiden paluumuuttoa → kunnan ikäperusteisen valtiosuuden kasvu ja verotuloja ✓ Ikämyönteisyyden imagon parantuminen ✓ Voi vaikuttaa positiivisesti kunnan tuloihin yhte-kertoimen tulosindikaattoreiden parantumisen myötä 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Palveluiden laadun parantuminen voi lisätä ikääntyneiden paluumuuttoa → kunnan ikäperusteisen valtiosuuden kasvu ja verotuloja ✓ Ikämyönteisyyden imagon parantuminen ✓ Voi vaikuttaa positiivisesti kunnan tuloihin yhte-kertoimen tulosindikaattoreiden parantumisen myötä ✓ Vaihtoehdossa 2 hyödynnetään vahvemmin kuntosaliratkaisuja, myös kunnan kuntosalien hyödyntäminen


Ikääntyneiden päivätoiminta - talousvaikutukset

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
3. Talousvaikutukset 	Tilakustannukset: Tilakustannukset 878 000 € Henkilöstö: Nykyiset kustannukset Yleistä: <ul style="list-style-type: none"> Nykytilanteessa osa tiloista on alhaisella käyttöasteella vähäisen ryhmämäärän vuoksi. Osa tiloista yhteiskäyttöisiä muiden palvelujen kanssa. 	KOKONAISARVIO: -1 Tilakustannukset: <ul style="list-style-type: none"> Uudet ja toimivat tilat sekä laitteet edellyttävät investointeja (mm. digi) Tilakustannukset arviolta 962 000 € (+84 000 €) Henkilöstö: <ul style="list-style-type: none"> Henkilöstöresursoinnin vahvistamisella varmistetaan toiminnan toteuttaminen ja asiakas- ja työturvallisuuden lisääminen Päivätoimintaan 10 hlö (350 000€/v) ja seniorin hyvinvointineuvolaan 6 hlö (210 000€/v) Seniorikeskusten koordinointiin 1 koordinaattori (50 000€/v) Ohjattu kuntosalitoiminta n. 12 liikunnan ohjaajaa (500 000€/v) Yhteensä n. 1,11 M€ vuosittainen lisäkustannus 	KOKONAISARVIO: -1 Tilakustannukset: <ul style="list-style-type: none"> Uudet ja toimivat tilat sekä laitteet edellyttävät investointeja (mm. digi) Tilakustannukset arviolta 1 096 000 € (+ 218 000 €) Henkilöstö: <ul style="list-style-type: none"> Henkilöstöresursoinnin vahvistamisella varmistetaan toiminnan toteuttaminen ja asiakas- ja työturvallisuuden lisääminen Päivätoimintaan 15 hlö (525 000€/v) ja seniorin hyvinvointineuvolaan 8 hlö (280 000€/v) Seniorikeskusten koordinointiin 2 koordinaattoria (100 000€/v) Ohjattu kuntosalitoiminta n. 12 liikunnan ohjaajaa (500 000€/v) Yhteensä n. 1,41 M€ vuosittainen lisäkustannus
		Toiminnallisissa muutoksilla tavoitellaan palveluiden tehokkuuden parantamista ja siten pidemmällä aikavälillä kustannushyötyjä. <ul style="list-style-type: none"> ✓ Kustannushyötyjä muodostuu, kun kevyempiä palveluita kehitetään ja vahvistetaan, jolloin raskaiden palveluiden tarve vähenee (mm. ikääntyneiden ympärivuorokautinen asuminen). Toiminnallisissa muutoksissa palveluiden painopistettä siirretään varhaiseen tukeen ja matalan kynnyksen palveluihin. Toiminnallisten muutosten saavuttamiseen liittyy myös kustannuksia, kuten esimerkiksi: <ul style="list-style-type: none"> Uusien toimintamallien käyttöönotto ja vakiinnuttaminen (mm. Koulutukset, perehdytys) Sähköisten palveluiden kehittäminen (mm. Ohjelmistot, etävastaanotot) Liikkuvien palveluiden lisääminen ja vakiinnuttaminen (mm. liikkuvien palveluiden pilottien käynnistäminen), henkilöstön kilometrikustannukset (voi olla osana sotekeskuksia) Etäpäivätoiminnan lisääminen edellyttää teknologian laitehankintoja 	



Ikääntyneiden päivätoiminta - vaikutukset henkilöstöön

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>4. Henkilöstövaikutukset</p> 	<ul style="list-style-type: none"> x Henkilöstön saatavuus on vaikeutunut koko Keski-Suomen alueella, erityisesti raja-alueilla. x Työn arvostuksen puute nykytilanteessa vaikuttaa osaltaan henkilöstön saatavuuteen x Työympäristö ei ole asianmukainen kaikissa toimipisteissä, joka voi osaltaan hankaloittaa työntekoa ja vaikuttaa negatiivisesti henkilöstön työssä viihtyvyyteen x <i>Haavoittuvaisuus</i>, poissaolojen vaikutus on suuri pienissä yksiköissä. x Liikkuva työ lisää työturvallisuusriskejä x Erityisesti pienten yksiköiden resurssointi haasteellista, liikkuvaa työtä toimipisteestä toiseen, yksintyöskentely kuormittavaa. 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> • Henkilöstöresursoinnin vahvistamisella varmistetaan toiminnan toteuttaminen ja asiakas- ja työturvallisuuden lisääminen (10 – 15 pt, 6-8 seniorineuvola) • Seniorikeskusten koordinointiin tarvitaan 1-2 koordinaattoria, jos koordinointi hvalla; ohjattu kuntosalitoiminta n. 12 liikunnan ohjaajaa • Lisäresurssointia tarvitaan henkilöstön osalta palvelujen laajentuessa, tarve kustannuksissa 350 000 – 525 000 € /v (10 – 15) päivätoimintaan ja seniorineuvolaan 210 000 – 280 000 € /v (6 – 8 amk sh/th); seniorikeskusten koordinointi 50 000 -100 000€; kuntosaliohjaus 500 000€/v 	<p>KOKONAISARVIO: 1</p> <ul style="list-style-type: none"> • Henkilöstöresursoinnin vahvistamisella varmistetaan toiminnan toteuttaminen ja asiakas- ja työturvallisuuden lisääminen (10 – 15 pt, 6-8 seniorineuvola) • Seniorikeskusten koordinointiin tarvitaan 1-2 koordinaattoria, jos koordinointi hvalla; ohjattu kuntosalitoiminta n. 12 liikunnan ohjaajaa • Lisäresurssointia tarvitaan henkilöstön osalta palvelujen laajentuessa, tarve kustannuksissa 350 000 – 525 000 € /v (10 – 15) päivätoimintaan ja seniorineuvolaan 210 000 – 280 000 € /v (6 – 8 amk sh/th); seniorikeskusten koordinointi 50 000 -100 000€; kuntosaliohjaus 500 000€/v
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Rekrytointi</i>: suurempi rekrytointitarve ✓ <i>Työhyvinvointi</i>: asianmukaiset tilat parantavat työssä viihtyvyyttä ja työhyvinvointia • <i>Esihenkilötoiminta</i>: Ei merkittäviä vaikutuksia 	

Ikääntyneiden päivätoiminta - vaikutukset ympäristöön

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
5. Ympäristövaikutukset 	<ul style="list-style-type: none"> <i>Rakennukset:</i> Pienten yksiköiden tilat ovat yhteiskäytössä; ei esitetä poistettavaksi. Kuntoutukseen soveltumattomat tilat esitetään otettavaksi käyttöön seniorikeskustoimintaan. Nykytilanteen jatkuessa ei merkittäviä muutoksia liikennemääriin eikä ympäristöön. 	KOKONAISARVIO: -1 <ul style="list-style-type: none"> Liikennemäärät kasvavat arvioidun asiakasmäärän kasvun johdosta. Etäisyydet kasvavat jonkun verran kuntouttavan päivätoiminnan osalta. Tilat etsitään olemassa olevista tiloista, ei rakennustarpeita. 	KOKONAISARVIO: -1 <ul style="list-style-type: none"> Liikennemäärät kasvavat arvioidun asiakasmäärän kasvun johdosta. Etäisyydet kasvavat jonkun verran kuntouttavan päivätoiminnan osalta. Tilat etsitään olemassa olevista tiloista Kuntosalifasilitetit ensisijaisesti kunnan olemassa olevista kuntosaleista

Ikääntyneiden päivätoiminta - seutuvaikutukset

	NYKYTILANNE	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
6. Vaikutukset maaseutuun 	Vaikutukset maaseutuun <ul style="list-style-type: none"> • <i>Saatavuus</i>: kuntouttavaa päivätoimintaa tarjotaan kohtuullisen matka-ajan päässä olevassa yksikössä ja kuljetukset toimivat hyvin. • 100% väestöstä on 30min matka-ajan päässä lähimmän kuntouttavan päivätoiminnan toimipisteestä. • Seniorikeskustoiminta vielä muotoutumassa, saatavuus kehittymässä. Seniorikeskustoiminta omaehtoista, ei järjestetä kuljetusta, joten sijainti oleellinen. Liikkuminen osaltaan riippuvaista kuntien asiointi- ja joukkoliikenteestä. 	KOKONAISARVIO: 1 <ul style="list-style-type: none"> • Kuntouttavan päivätoiminnan osalta välimatkat kasvavat maltillisesti. 99% väestöstä on 30 minuutin matka-ajan päässä lähimmän kuntouttavan päivätoiminnan toimipisteestä. • Lisäksi henkilöstön liikkuvuudella varmistetaan palveluiden tuottaminen hva:n alueella ja esimerkiksi seniorin hyvinvointineuvolan henkilö voi olla mukana, jos tulee ns. liikkuva sote-auto • Palveluiden laadun parantuminen parantaa ikämyönteisyyden imagoa ja voi lisätä ikääntyneiden paluumuuttoa maaseudulle. 	KOKONAISARVIO: 2 <ul style="list-style-type: none"> • Kuntouttavan päivätoiminnan osalta välimatkat kasvavat maltillisesti. 99% väestöstä on 30 minuutin matka-ajan päässä lähimmän kuntouttavan päivätoiminnan toimipisteestä. • Lisäksi henkilöstön liikkuvuudella varmistetaan palveluiden tuottaminen hva:n alueella ja esimerkiksi seniorin hyvinvointineuvolan henkilö voi olla mukana, jos tulee ns. liikkuva sote-auto • Palveluiden laadun parantuminen parantaa ikämyönteisyyden imagoa ja voi lisätä ikääntyneiden paluumuuttoa maaseudulle.
7. Vaikutukset kaupunkiseutuun 	<ul style="list-style-type: none"> • Jyväskylässä pidemmät jonot ja väestön ikääntyessä tilanteeseen ei tulossa helpotusta 	KOKONAISARVIO: 1 <ul style="list-style-type: none"> • Uudet yksiköt Jyväskylään ja Laukaaseen, vahvistaa keskisen alueen palvelutarjontaa ja vastaa palvelutarpeeseen nykytilannetta paremmin 	KOKONAISARVIO: 2 <ul style="list-style-type: none"> • Kaksi uutta yksikköä Jyväskylään, yksi Laukaaseen ja yhden uuden sijaintia ei ole vielä määritetty. Lyhentää keskisen alueen jonoja ja vahvistaa palvelutarjontaa. • Vastaa väestönkehitykseen vaihtoehtoa 1 paremmin.

Kiitos

www.hyvaks.fi

#hyvaks #hyväarkikaikille